



Sezione di Matera

**NEGOZIAZIONE ASSISTITA IN MATERIA DI SEPARAZIONE E DIVORZIO:  
DALLA TEORIA ALLA PRATICA**

MATERA 10 e 11 MARZO 2017  
Sala Consiglio dell'Ordine degli Avvocati

**“DECALOGO DELLA NEGOZIAZIONE ASSISTITA:  
informativa, consulenza e tempi di elaborazione del lutto  
separativo, preventivo e tariffazione .”**

Relatore: GIULIA FACCHINI  
Avvocato del foro di Torino - Direttivo Nazionale CamMiNo



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**PRIMA DI PARLARE DI NEGOZIAZIONE  
VEDIAMO BREVEMENTE  
COME SI È TRASFORMATA LA  
FAMIGLIA NEL TERZO MILLENIO**

*(Appunti dalla relazione su «Le trasformazioni della famiglia» della dott. Elena Sormano psicologa psicoterapeuta per Sintonie –prospettive interdisciplinari per la persona la famiglia e i minori)*

**AGE**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

2



Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

- La società è passata, da «un'organizzazione sociale verticale, in cui era riconosciuta l'autorità e l'autorevolezza dei Padri simbolici (Dio, lo Stato, il re, il presidente ... e il *pater familias*)



3



Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

- ad un'organizzazione orizzontale che realizza un progetto di società senza padri, fatta di pari, di simili, di fratelli, e questo in nome di una libertà individuale che non sopporta mediazioni né costrizioni.



4



CamMiNo  
costituita nel 1999  
Camera Nazionale Avvocati  
per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Come è la famiglia attuale?

- Nel terzo millennio, «...  
*il matrimonio si è trasformato da “patto sociale” in “impresa personale”, al cui centro si pone oggi il legame sentimentale affettivo di coppia”.*



5



CamMiNo  
costituita nel 1999  
Camera Nazionale Avvocati  
per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## Come è la famiglia attuale?

Da una parte si assiste a un forte investimento in tale rapporto e nella richiesta di intese e condivisioni potenzialmente coinvolgenti tutti gli aspetti della vita, dall’altro si è affievolito l’aspetto sociale e istituzionale del vincolo: la coppia si fa “norma a se stessa” e diventa autoreferente, la famiglia istituzionale diventa una famiglia “intimizzata”.

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

6



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## Conseguenze Paradossali

Da un lato, la coppia è soggetta a una precarietà sempre incombente (il vincolo si **rappresenta fin da subito come non necessariamente duraturo**), dall'altro essa è vista come un referente centrale, ci si **rappresenta la vita adulta come vita di coppia**, si considera la vita di coppia un ideale altamente desiderabile (COSI' MEDIA E PUBBLICITA' - VEDI LA FAMIGLIA DEL MULINO BIANCO).





AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

7



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

- **TANTO CHE QUALCUNO SI DOMANDA**
- (SORRY MI E' SCAPPATA.....)

Volevo chiedere una cosa alla famiglia del Mulino Bianco:

"La mattina la droga la mettete nel cappuccino o nelle brioches"?

inviato su facebook.com

visto su [facciabianco.com](http://facciabianco.com) 

8



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni

## Conseguenze Paradossali

La fragilità della famiglia è così il frutto sia di troppo elevate aspettative, più facilmente soggette a delusioni, **sia dello sbilanciamento della relazione sul versante affettivo/espressivo a scapito di quello etico/normativo e di impegno del patto.**



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

9



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni

## Quali conseguenze?

– **ALTISSIMA CONFLITTUALITA'~**

Se infatti già durante la convivenza l'aspetto simbolico del patto non costituiva un elemento dominante, **perché pensare che un patto, sia pure diverso, possa funzionare una volta finita la convivenza, nel tentativo di salvaguardare il benessere dei figli?**





AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

10



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

In questo quadro vediamo quale è:

*“La responsabilità dell’avvocato nella gestione del conflitto”*

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

11



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## LA RESPONSABILITA' SOCIALE DELL'AVVOCATO

Riflessioni dell'avvocato Maria Giovanna Ruo, Presidente nazionale CamMiNo- Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

Il ruolo dell'avvocato nell'ambito delle relazioni familiari, da tempo ha assunto ulteriori **funzioni socialmente rilevanti** in ragione anche delle caratteristiche che la giurisdizione sulle relazioni familiari ha progressivamente assunto.

La giurisdizione delle relazioni famigliari ha da tempo assunto un contenuto **non necessariamente contrappositivo o, meglio, non necessariamente orientato al mero accertamento storico di torti e ragioni tra posizioni contrapposte.**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

12



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## LA RESPONSABILITA' SOCIALE DELL'AVVOCATO

La giurisdizione non è infatti volta solo all'individuazione di responsabilità per gli accadimenti passati, **ma soprattutto all'individuazione –ancorché certo in ragione delle situazioni quali si sono venute articolando nel passato- di nuovi assetti relazionali nell'interesse delle parti.** In particolare e prioritariamente, dei soggetti vulnerabili coinvolti nella crisi familiare

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

13



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## LA RESPONSABILITA' SOCIALE DELL'AVVOCATO

Il principio di autodeterminazione ha assunto nelle relazioni familiari una rilevanza sempre più significativa **(vedi Negoziazione Assistita)** dove soggetti autonomi, pienamente capaci e su un piano paritetico, decidono quali siano le condizioni per la migliore articolazione del loro rapporto senza più passare dal Giudice ma solo dalla Procura per una sorta di «placet».

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

14



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## LA RESPONSABILITA' SOCIALE DELL'AVVOCATO

Il ruolo dell'avvocatura, quale soggetto socialmente responsabile, può diventare nodale, se gli avvocati accettano la sfida dei nuovi compiti a cui sono chiamati e si formano anche alla negoziazione come tecnica di gestione delle relazioni e dei conflitti, nella ricerca degli accordi, ma anche nella gestione delle controversie familiari, nell'accompagnare le Parti nella ricerca e costruzione delle migliori regole per la loro relazione nella ricerca dell'equo contemperamento degli interessi in gioco.

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

15



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## LA RESPONSABILITA' SOCIALE DELL'AVVOCATO

Nel quadro sin qui tratteggiato, l'intervento giurisdizionale appare così, per prospettiva filosofica e per concreto atteggiarsi degli interessi in gioco, utile o necessario sostanzialmente nelle situazioni nelle quali:

- l'autodeterminazione non si possa esercitare concordemente
- oppure vi sia squilibrio tra le parti
- o possibile pregiudizio dei soggetti vulnerabili che richieda l'intervento dell'Autorità giudiziaria.

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

16



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## LE FUNZIONI DELL'AVVOCATO DELLE RELAZIONI FAMILIARI

(Riflessioni dell'avvocato Maria Giovanna Ruo)

- **FUNZIONE CONTENITIVA**
- **FUNZIONE PROMOTIVA**
- **FUNZIONE COSTRUTTIVA**

17



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## FUNZIONE CONTENITIVA

L'avvocato deve svolgere innanzitutto un **ruolo contenitivo**, delle istanze emotive della propria Parte, che vive spesso il fallimento del proprio orizzonte esistenziale **con un dolore che ne può offuscare le capacità di analisi e che talvolta ha una visione della giustizia avulsa dalla realtà, ricca di immaginazione salvifica per la propria posizione.**

Spesso infatti se le stanze emotive ed esistenziali dell'Assistito non sono adeguatamente contenute possono persino talvolta tradursi in **un'errata strategia offensiva, in definitiva autolesionistica e controproducente proprio per le sue stesse posizioni.**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

18



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## FUNZIONE PROMOTIVA

L'avvocato delle relazioni deve sostenere l'Assistito nel **riposizionamento delle proprie aspettative e domande di giustizia.**

Spetta all'avvocato, **laddove è necessario e possibile con l'aiuto di uno psicologo,** accompagnare l'assistito da una posizione **meramente rivendicativa,** focalizzata unicamente sulle responsabilità della controparte, a un'ottica **orientata ad individuare una nuova modalità di relazione.**

Questi passaggi richiedono tempo ... Oggi, purtroppo la maggior parte delle persone pretendono di attraversare il dolore alla velocità della luce

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

19



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## IL FATTORE TEMPO E L'ELABORAZIONE DEL LUTTO

Mentre per alcune coppie separarsi fisicamente è una mera formalità che conferma una situazione già esistente da lungo tempo ed ormai accettata: in altri casi è uno solo dei partner che cerca di porre fine alla relazione mentre l'altro è riluttante a farlo e si sforza di tenere in piedi la relazione (Kressel, Deutsch, 1977): **negare che il matrimonio sia finito comporta il protrarsi del conflitto, poiché per alcuni coniugi un aspro scontro può essere preferibile all'idea di perdere il partner**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

20



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## FUNZIONE COSTRUTTIVA

Quando il processo di elaborazione del lutto si è avviato è' all'avvocato che compete individuare l'architettura che meglio sia in grado di accogliere e sviluppare le condizioni di vita dell'Assistito e dei nuclei familiari nati dalla crisi, **accompagnando le scelte dei soggetti adulti e nel contemperamento con le esigenze dei soggetti vulnerabili che nella crisi sono coinvolti.**

Questa funzione oggi deve essere svolta anche nell'ottica della rapida (troppo rapida?) sequenza di separazione e divorzio che porta in tempi, a volte decisamente più brevi del tempo di elaborazione del lutto, alla possibilità che dalle ceneri di una famiglia legittima ne nasca un'altra di pari dignità giuridica.

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

21



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## DAL PUNTO DI VISTA DEONTOLOGICO QUINDI

**il familiarista:** è certamente chiamato a **concorrere** nella realizzazione degli scopi voluti dalla legge, cioè di una società ordinata in cui gli interessi della parte debole e dei minori risultino **comunque protetti.** (Avv. Paola De Benedetti Torino).

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

22



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**COMPITO DEI LEGALI SOTTO IL PROFILO DEONTOLOGICO**

Il compito dell'avvocato è di non coltivare gli elementi di conflitto, di non mirare a stravincere, perché la frustrazione del coniuge o del genitore perdente non è risarcibile, ma neppure risarcitoria". (De Benedetti citata)

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

23



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**L'ABISSO TRA  
LA TEORIA E LA PRATICA**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

24



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## DAL PUNTO DI VISTA DEL CLIENTE/UTENTE

Ai primi contatti con l'avvocato i coniugi sembrano voler trascinare l'interlocutore nell'ottica dell'innocente e del colpevole, della vittoria e della sconfitta, vorrebbero sentirsi dire dagli operatori, giuridici, sociali ed anche psicologici **“ci penso io”**, delegando la difesa delle proprie ragioni e la tutela dei propri diritti, **assumendo insomma una posizione regressiva** che permette, allo stesso tempo, di proiettare sull'altro anche l'onere dell'elaborazione del proprio vissuto (A. Schiatti Tesi Relatore G. Gulotta 2003)



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

25



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## IL PROBLEMA DELLA DECODIFICAZIONE DELLA DOMANDA DEL CLIENTE

Il cliente, nel formulare la domanda di intervento e nel richiedere un rapporto **“professionale”** **cerca in realtà, più o meno coscientemente, l'inclusione dell'operatore all'interno della dinamica conflittuale di coppia.** Accade di frequente, ad esempio, che il cliente nell'espone le proprie ragioni **cerchi di ottenere dall'operatore con cui si confronta valutazioni di assoluzione sulle proprie responsabilità nel fallimento del matrimonio o, al contrario, di condanna nei confronti del coniuge (cfr. Ronfani, 1988).**



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

26



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## ATTENZIONE QUINDI AI RACCONTI DEL CLIENTE PERCHÉ...

I clienti/utenti sono tendenzialmente impegnati nello sforzo di costruire una spiegazione del passato, fornendo un qualche resoconto esplicativo del fallimento del loro matrimonio. **In questo processo di *account making* (Harvey e al., 1990, 1992), i clienti seguono però criteri autoprotettivi o *self-serving*, assegnando la colpa del fallimento familiare in modo motivazionale anziché razionale (Gulotta, 1995; Sarat e Felstiner, 1988, 1995). Essi tendono, infatti, a giustificare la propria condotta e a fornire un'immagine positiva di sé, ritraendo invece il coniuge in termini negativi e descrivendo il suo comportamento come disfunzionale e colpevole.**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

27



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

Ed infatti Francesca Carpinteri Psicologa, Psicoterapeuta e CTU a Roma in Famiglia e Minori n. 10 del 2010 scrive:

I clienti quando narrano le loro vicende all'avvocato, sono spesso *“emotivamente provati o confusi o perplessi”*... *“Non solo, spesso e proprio a casa del loro stato emotivo nel riferire i fatti sono lontani dalla necessaria obbiettività e tendono a fornire quella che è la propria verità al fine di ottenere il massimo dei vantaggi o di dare corpo a quelle che sono le loro illazioni o supposizioni”*

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

28



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

E ancora.....

Non tutte le separazioni/divorzi  
sono uguali:  
occorre innanzitutto distinguere tra

**I. Amori finiti/Amori  
falliti**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

29



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**AMORI FALLITI**

*(G. Dacquino Relazioni difficili Mondadori 2006)*

*“Ci sono amori falliti che comportano sofferenza per la perdita dell'altro e per la parte di se stessi investita nel rapporto, come quelli in cui si confonde l'amore con la passione. Si accompagnano spesso a rabbia rancori, ripicche ecc”.*

*“Talvolta chi subisce l'abbandono, per un inconscio senso di onnipotenza non tiene conto dei messaggi indiretti o esplicitamente diretti che gli vengono mandati. Si tratta per lo più di **narcisisti** che usano l'altro per mantenere il loro precario equilibrio dell'autostima oppure di **soggetti dipendenti** che non hanno il coraggio di rendersi autonomi o di **persone masochiste** che trovano piacere nelle provocazioni dell'altro”.*

*“Sono casi in cui lasciarsi bene è un'utopia”*

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

30

**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**AMORI FINITI**  
(G. Dacquino *Relazioni difficili* Mondadori 2006)

*“Ci sono poi amori finiti perché mai iniziati, come quando ci si sposa per riconoscenza o per insicurezza; altri giunti al capolinea per estinzione fisiologica, cioè lisi dall’uso come un vecchio abito.*

***Sono amori che finiscono di solito in maniera indolore”***

- QUESTI CREDO POSSANO ENTRARE NELLE STATISTICHE DELLE SEPARAZIONI CONSENSUALI, MAGARI TRAMITE NEGOZIAZIONE ASSISTITA E OGGI ANCHE DEI DIVORZI BREVI E “FACILI” EX ART. 12 LEGGE 164 DEL 2014

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

31

**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**CON QUESTE  
PREMESSE.....**

**PER POTER FORMULARE UNA  
CORRETTA STRATEGIA OCCORRE:**



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

32



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

A) **COMPRENDERE IL REALE STATO D'ANIMO DEL CLIENTE AL DI LA DELLA FACCIATA CHE EGLI CI PRESENTA**

B) **DECODIFICARE LA SUA VERA DOMANDA CHE PUO' ESSERE DIVERSA DA CIO CHE CI CHIEDE VERBALMENTE**

C) **SAPERE CHE ANCHE PER L'ELABORAZIONE DEL LUTTO DELLA FINE DEL MATRIMONIO CI SONO DEGLI STEP DA AFFRONTARE E DEI TEMPI MINIMI IN CUI OCCORRE APPUNTO "ELABORARE" E CAPIRE A CHE STADIO DI ELABORAZIONE DEL LUTTO E' IL CLIENTE.**



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

33



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## Lo stadio "di maturazione" del cliente

*(Santi, 1980): "La separazione e il divorzio vanno intesi come processi dinamici in evoluzione piuttosto che come eventi a sé stanti e circoscritti nel tempo: sovente anche a scioglimento legale avvenuto, sopravvive un legame "psicologico", un "vincolo emotivo" che mantiene gli ex partners in vicendevole contatto, frequentemente al solo scopo di arrecarsi danno e perpetuare il conflitto;*



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

34



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## I passaggi della separazione psichica

- **Rifiuto**, cioè non accettazione del fallimento del proprio matrimonio;
- **Depressione** e sfiducia in sé stessi;
- **Reazione**, cioè astiosi sentimenti nei confronti dell'ex-coniuge;
- **Riadattamento**, cioè un graduale ritorno all'equilibrio psicologico.

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

35



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## Le cinque fasi della separazione psichica

- 1. “Con te è finita!”
- 2. “Forse mi sono sbagliata/to, tornerà da me.”
- 3. “Sono arrabbiatissima/mo!”
- 4. “Non tornerà mai più.”
- 5. “Devo rifarmi una vita!”

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

36



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

Le 5 fasi della separazione psichica:  
a cura della psicologa dott.ssa Elena Giulia Montorsi

**1. “Con te è finita!”**

A chi si separa viene sempre chiesto di usare il buon senso, ma quando poi accade, nel momento stesso in cui uno dei due capisce che l'unione è **finita la buona volontà sparisce ed entrano in gioco tutti i fattori e le emozioni: alla fine l'unico escluso è spesso proprio il buon senso.**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

37



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

Le 5 fasi della separazione psichica:  
a cura della psicologa dott.ssa Elena Giulia Montorsi

**2. “Forse mi sono sbagliata, tornerò da me.” (Questa fase chiamata “negazione” fa parte del ciclo del lutto da separazione)**

Affermare di volersi lasciare è il passaggio facile, la parte difficile è quello che viene dopo. Spesso accade che chi viene lasciato non si renda pienamente conto di quello che sta succedendo e si metta in **attesa del ritorno** dicendosi: *“Adesso capirà cosa è successo e tornerà indietro”, “Abbiamo dei figli insieme, capirà che ha sbagliato” o “Si è preso un periodo di riflessione, ma lui ci ama: è solo spaventato”.*

**La mente gioca un brutto scherzo, non riuscendo ad accettare il dolore che questa scelta comporta, mente a se stessa, si dice delle bugie per lasciare che “il tempo curi le ferite”.**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

38



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

Le 5 fasi della separazione psichica:  
a cura della psicologa dott.ssa Elena Giulia Montorsi

### 3. “Sono arrabbiatissima/mo!”

Chi subisce una perdita o chi è stato tradito deve comprendere che questa fase è propedeutica al superamento del lutto della separazione.

Bisogna proprio arrabbiarsi con l'altro.

I sentimenti di rabbia sono fondamentali, la persona rimasta sola ha tutto il diritto di provare rancore e sicuramente è importante che possa ammettere questo sentimento nei confronti dell'altro perché solo così può affrontare il dolore che le è stato provocato.

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

39



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

Le 5 fasi della separazione psichica:  
a cura della psicologa dott.ssa Elena Giulia Montorsi

### 4. “Non tornerà mai più.”

Una volta superata la rabbia, arriva il momento in cui ci rendiamo conto che il coniuge non tornerà più accompagnato dalla presa di coscienza che ci permetterà di affrontare il vero dolore della separazione, quello più intimo e profondo.

Si entra in uno stato di sofferenza che permette di riflettere sugli errori fatti e mantenere i bei ricordi.

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

40



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**Le 5 fasi della separazione psichica:**  
*a cura della psicologa dott.ssa Elena Giulia Montorsi*

**5. “Devo rifarmi una vita!”**

Nella vita di una coppia separata arriva il momento in cui ci si può consapevolmente rifare una vita senza sofferenze e drammi, quel momento in cui **il dolore è passato**, si è compreso quali sono stati gli errori che hanno portato al fallimento del rapporto e soprattutto si può di nuovo affrontare la quotidianità **più forti e più maturi**.

**Ci possono volere mesi, alcune volte anni, ma prima o poi si potrà guardare l'ex coniuge e vederlo bene per quello che realmente è: una persona per cui si è provato un forte sentimento**



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

41

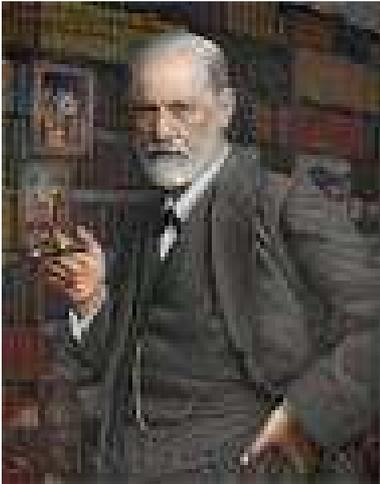


**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

***IL LUTTO ED IL TEMPO NECESSARIO PER LA SUA ELABORAZIONE***





AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

42



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## Il lavoro del lutto

Nel saggio di Freud del 1917 *“Lutto e melanconia”*, l'Autore paragona lo stato di sofferenza della persona che affronta una perdita allo stato patologico della melanconia intesa come depressione, con la differenza **che lo stato del lutto implica un disagio temporaneo e non cronico.**

*“La melanconia – scrive Freud – è psichicamente caratterizzata da un profondo e doloroso sentimento, da un venir meno dell’interesse per il mondo esterno, dalla perdita della capacità di amare, dall’inibizione di fronte a qualsiasi attività e da un avvilitamento di sé che si esprime in autorimproveri e autoinganni e culmina nell’attesa delirante di una punizione”.*



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

43



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## Sigmund Freud *“Lutto e melanconia”* 1917

*“La disperazione non riguarda mai veramente l'oggetto esterno, ma solo noi stessi...la perdita intollerabile non è mai veramente tale, **ciò che non possiamo tollerare è di essere spogliati dell'oggetto esterno, rimaniamo nudi e vediamo l'abisso insopportabile di noi stessi”***



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

44



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**«I TEMPI DI ELABORAZIONE DEL LUTTO  
NELLE COPPIE DIVORZIATE»**

LA RICERCA DI DAVID **SBARRA** DELLA  
UNIVERSITA' **DELL'ARIZONA**



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

45



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**SELF COMPASSION**

- Sostiene Sbarra che la capacità di provare *“self-compassion”*, ovvero il sapersi perdonare, avendo compreso la portata dei propri sbagli, favorisce il superamento della situazione emotiva di disagio e di sofferenza che il divorzio coniugale comporta.

• **PERDONARE E' ANDARE AVANTI**





AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

46



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## SELF COMPASSION

La ricerca fu condotta su un campione di 105 adulti divorziati da 3-4 mesi.

I soggetti furono testati 3 volte mediante questionari/scale con vari parametri di misura per un periodo di 9 mesi.

Da questa ricerca emerse che **i soggetti maggiormente capaci di assumere un atteggiamento comprensivo/caritatevole verso se stessi riuscirono a superare più rapidamente ed efficacemente le emozioni inerenti la consapevolezza di avere commesso sbagli non rimediabili per quanto concerne il rapporto con l'ex partner.**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

47



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## SELF COMPASSION

Il superamento dei sensi di colpa inerenti i propri sbagli rese i soggetti maggiormente capaci di elaborare il lutto per il divorzio in tempi brevi e con modalità meno destruenti.

Sulla base dei risultati della loro ricerca gli Autori sostengono che le persone in fase di divorzio dovrebbero essere aiutata a sviluppare **“self-compassion”** nel corso di interventi di sostegno finalizzati alla presa in carico del disagio per la rottura del legame coniugale.

48



CamMiNo  
costituita nel 1997

Camera Nazionale Avvocati  
per la famiglia e i minorenni

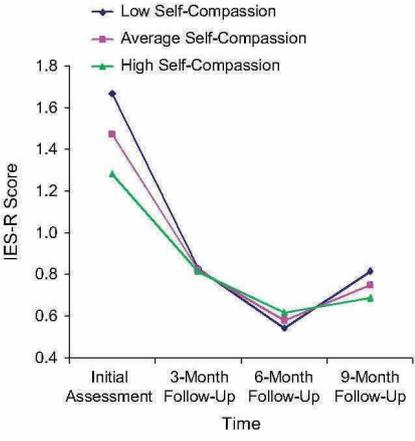
# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## IL LAVORO DEL LUTTO



Time	Low Self-Compassion	Average Self-Compassion	High Self-Compassion
Initial Assessment	1.65	1.45	1.25
3-Month Follow-Up	0.80	0.80	0.80
6-Month Follow-Up	0.55	0.55	0.55
9-Month Follow-Up	0.80	0.75	0.70

**Fig. 1.** Score on the Impact of Event Scale-Revised (IES-R; Weiss & Marmar, 1997) as a function of time of assessment and judge-rated self-compassion. Self-compassion was measured using the Self-Compassion Scale-Short Form (Raes, Pommier, Neff, & Van Gucht, 2011). Results are shown for participants judged to be high in self-compassion (1 SD above the mean), average self-compassion, and low in self-compassion (1 SD below the mean).



CamMiNo  
costituita nel 1997

Camera Nazionale Avvocati  
per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## DIVORZIO EMOTIVO

E' del tutto evidente che a parità di condizioni oggettive, età e numero dei figli, proprietà della casa coniugale e condizioni economiche dei due coniugi, la strategia negoziativa o processuale che potremo concretamente portare avanti sarà profondamente influenzata dalla fase psichica che il nostro cliente sta attraversando.

50

25



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## DIVORZIO EMOTIVO

Ed è altrettanto vero che il passaggio del nostro cliente da uno stadio all'altro nel corso delle varie fasi della procedura **può costringerci a cambiare strategia** per adottarne una più consona alla fase che il cliente sta attraversando ed a quella successiva.



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

51



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



**Pur con queste  
premesse io sono**

## “NEGOZI’OTTIMISTA” PERCHE’ ....



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

52

**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

***ALCUNE BUONE RAGIONI PER  
ESPERIRE LA NEGOZIAZIONE  
ASSISTITA***

**AGE**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

53

**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**1. PER ESSERE AVVOCATI NEL (DEL) FUTURO**



**AGE**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## A. RISPETTO ALLE ESIGENZE DEL CLIENTE

L'approccio del nostro cliente anche a causa del cambiamento delle condizioni economiche e sociali è profondamente cambiato.

Il cliente, sempre è più proattivo, ovvero: informato e desideroso di partecipare in prima persona, a fianco del suo legale, alla risoluzione delle sue problematiche a carattere giuridico.



WIKIPEDIA



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

55



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## A. RISPETTO ALLE ESIGENZE DEL CLIENTE



Il cliente, affacciandosi al mercato dei servizi legali, **esige ora delle soluzioni concrete, economiche e rapide**, valutando tra le varie opzioni, nel momento della scelta di un legale a cui affidare la vicenda che in quel momento gli crea un problema, cerca un plus valore che consiste appunto nella prospettiva di una **soluzione rapida concreta e possibilmente poco costosa.**<sup>56</sup>

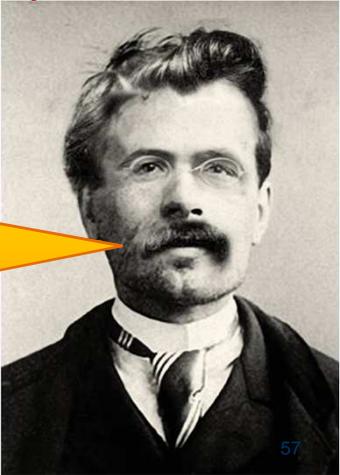
**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**B. PER IL FATTORE TEMPO (BY FRIEDRICH NIETZCHE)**

*UN MODO CERTO DI IRRITARE LE PERSONE E FARE ENTRARE IL DIAVOLO NELLE LORO MENTI E' DI FARLE ATTENDERE PER UN TEMPO LUNGO*

*CIO' LI FA DIVENTARE IMMORALI*



57

**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**B. PER IL FATTORE TEMPO (DAI SUGGERIMENTI DI MONA HANNA AVVOCATO E MEDIATRICE LIBANESE)**



58



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni

## 2. RISPETTO ALLE ESIGENZE DEL MERCATO DEI SERVIZI LEGALI

Julie Mc Fafarlane *“The evolution of a New Lawyer how lawyers are reshaping the practice of law”*

L’esercizio delle procedure di risoluzione alternativa delle controversie e le pressioni del mercato finiranno quindi per modificare l’identità stessa dell’avvocato **che da avvocato sostanzialmente avversativo dovrà, se vuole stare sul mercato, assumere anche delle competenze mediative/negoziative, per essere in grado di offrire al proprio cliente vari tipi di approcci e competenze .**



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

59



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## 3. PER L’ESERCIZIO DELLA NOSTRA RESPONSABILITA’ SOCIALE (DAI SUGGERIMENTI DI MONA HANNA AVVOCATO E MEDIATRICE LIBANESE)



60



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## 2. QUANDO E PERCHE' NON È OPPORTUNO RICORRERE ALLA NEGOZIAZIONE ASSISTITA?



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

61



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## QUANDO NON SI DEVE FARE UNA NEGOZIAZIONE ASSISTITA?

Questa procedura presuppone senz'altro: una maturità (adulità) di entrambe le parti sostanziali del conflitto, e ovviamente dei loro avvocati, una predisposizione verso l'equilibrio psichico ed il buon senso.





AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

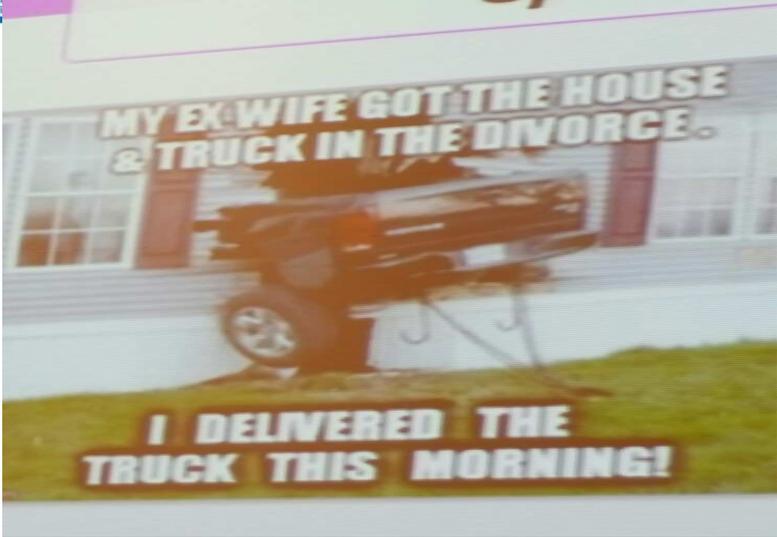
62



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale



63



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## QUANDO NON SI DEVE FARE UNA NEGOZIAZIONE ASSISTITA?

La negoziazione presuppone che **tutti i partecipanti** alla negoziazione, **avvocati compresi**, **abbandonino** **autenticamente** **l'ottica antagonista**, dove esiste un vincitore e un vinto, e.....



64



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**..e adottino un'ottica collaborativa  
(olistica)**



  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

65



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**QUANDO NON SI DEVE FARE UNA NEGOZIAZIONE  
ASSISTITA?**

Questa procedura quindi **non** è adatta a tutti i separandi/divorziandi che manifestano” comportamenti regressivi”, quando non francamente patologici, quasi che la fine del legame di coppia li avesse privati, oltre che del ruolo di coniuge/compagno/a, anche di tutte le risorse/capacità personali e genitoriali.

**SI DEVE TENERE CONTO DELLO STADIO DI ELABORAZIONE  
DEL LUTTO RAGGIUNTO DALLE PARTI**

  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

66



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**Per una buona negoziazione è necessario che le parti manifestino**

- A) una buona capacità riflessiva e autoriflessiva,
- B) siano concretamente capaci di non rispondere alle possibili provocazioni e di non alimentare il conflitto, tenendo invece sotto controllo le proprie reazioni emotive,
- C) siano in grado di fare lo sforzo mentale di proiettarsi oltre la crisi che stanno vivendo, **proiettando per sé e per i figli un futuro prossimo e remoto coerente con i bisogni, anche evolutivi, di ciascuno e con le concrete possibilità relazionali ed economiche di tutti i membri della famiglia.**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

67



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**VENIAMO ORA AL DUNQUE DELLA  
NEGOZIAZIONE ASSISTITA  
CERCANDO DI CAPIRE COME QUESTO  
ISTITUTO ARRIVA NEL NOSTRO  
ORDINAMENTO**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

68

**ASSOCIAZIONE TORINO GIOVANI AVVOCATI**  
Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni

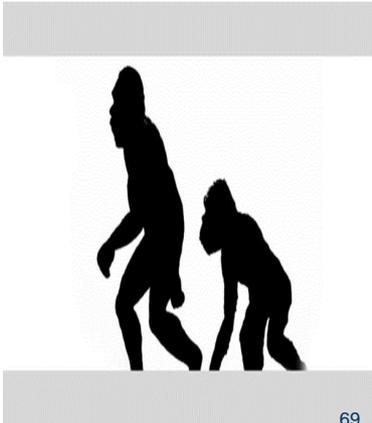
# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la famiglia

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## GLI ANTENATI DELLA NEGOZIAZIONE ASSISTITA

1. LA POSIZIONE DELL'EUROPA
2. IL DIRITTO COLLABORATIVO
3. LA PROCEDURE PARTICIPATIVE FRANCESE



69

**ASSOCIAZIONE TORINO GIOVANI AVVOCATI**  
Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la famiglia

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## IL DIRITTO COLLABORATIVO

BARREAU DE BRUXELLES

LE DROIT FAMILIAL COLLABORATIF

UNE NOUVELLE APPROCHE POUR RÉSOLVRE VOS LITIGES FAMILIAUX



70



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

## IL DIRITTO COLLABORATIVO

Questa metodica: "... si pone come prioritario l'obiettivo di salvaguardare il mantenimento di buone relazioni fra i componenti del nucleo familiare, anche dopo la separazione, nell'interesse sì dei figli, ma anche degli adulti coinvolti che, al termine di un riuscito percorso collaborativo, improntato al rispetto reciproco, avranno raggiunto accordi soddisfacenti per entrambi".

71



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

## IL DIRITTO COLLABORATIVO PRESUPPOSTI

1. che una separazione (o un divorzio) non si possa affrontare solo da un punto di vista legale perché "il Problema" per il/del cliente è ben più complesso e sfaccettato, **composto allo stesso tempo da questioni legali, finanziarie, psicologiche, relazionali e di riorganizzazione della propria esistenza.**
2. che siano i membri della coppia in crisi i veri protagonisti della loro vicenda separativa, **senza delega all'autorità giudiziaria.**

72



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

## IL DIRITTO COLLABORATIVO

### PRESUPPOSTI

3. che tutti e quattro i protagonisti della procedura collaborativa (le due parti, ma anche i due avvocati) siano **estranei alla: "logica della contrapposizione che implica che vi sia un vincitore e un vinto"** ed intendano promuovere una procedura dalla quale: **"entrambe le parti devono sentirsi soddisfatte del risultato raggiunto"** ed accettino di fare un lavoro di equipe basato sulla comunicazione.
4. che la collaborazione sia **"attiva e sincera"** da parte di tutti e quattro i partecipanti, ciascun cliente con il suo avvocato.
5. che tutte le parti concordino che: **"il conflitto (...) non si possa affrontare solo sotto il profilo legale"**

73



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

## IL DIRITTO COLLABORATIVO

### LA RICETTA MAGICA .....

**"Tutti i professionisti coinvolti ricevono un incarico limitato al raggiungimento dell'accordo e nessuno di loro potrà prestare la propria attività professionale nell'eventuale giudizio contenzioso fra le parti che dovesse seguire al percorso collaborativo qualora questo fallisse"**

74



ASSOCIAZIONE  
TORINO GIOVANI  
AVVOCATI  
IN

Camera Nazionale Avvocati  
per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



AGF  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

## LA “PROCEDURE PARTICIPATIVE” FRANCESE

La procedura partecipativa in Francia nasce dai lavori della commissione Guinchard (2009) istituita per riflettere su una riforma più generale della giustizia, in un primo momento non destinata al diritto di famiglia, **si è largamente ispirata al diritto collaborativo.**

75



ASSOCIAZIONE  
TORINO GIOVANI  
AVVOCATI  
IN

Camera Nazionale Avvocati  
per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



AGF  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

## LA “PROCEDURE PARTICIPATIVE” FRANCESE

Questo istituto è entrato in vigore in Francia, nel settembre del 2011, in base alla legge 1609 del 22 dicembre 2010, che ha inserito la procedura partecipativa nel codice civile, agli articoli dal 2062 a 2067, in apposito capo, collocato al termine della parte dedicata ai contratti e a seguire dei capi dedicati al contratto fiduciario, alla transazione ed alla clausola compromissoria arbitrare e prima dei capi dedicati alla prescrizione e decadenza, **è la sola procedura di risoluzione alternativa delle controversie francese a essere integrata nella legge.**

76



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**LA DIFFERENZA TRA:  
LA SEMPLICE TRATTATIVA,  
LA MEDIAZIONE,  
IL DIRITTO COLLABORATIVO,  
IL “DROIT PARTICIPATIVE”  
E LA NEGOZIAZIONE ASSISTITA.**

77



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**LA TRATTATIVA IN THE SHADOW OF LAW**  
In una normale trattativa ciascun difensore valuta ciò che il suo assistito potrebbe ottenere in giudizio, **ovvero esperisce una negoziazione “in the shadow of law”** –all’ombra degli orientamenti del tribunale competente per quella causa-, **e insiste, normalmente, nel negoziare solo quando sa che il giudizio potrebbe portare al suo assistito soluzioni meno interessanti se non decisamente più dannose, di quelle potenzialmente ottenibili in una negoziazione.**

78



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## LA PRASSI DELLA NORMALE TRATTATIVA

La metodica “tradizionale” di negoziazione impiegata dagli avvocati –anche quelli familiaristi- si basa essenzialmente su scambi scritti di proposte e controproposte, **senza un termine finale alla trattativa, e quindi con uso strumentale del tempo quantomeno da parte di uno dei due contendenti.**

79



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## L'ATTEGGIAMENTO DEI DIFENSORI IN UNA NORMALE TRATTATIVA

Anche nella normale trattativa (non già vedremo nella negoziazione) la relazione tra i due difensori **è una relazione antagonista, un avvocato “di fronte”** all'altro, ciascuno con l'obbiettivo di portare a casa il maggior vantaggio per il proprio assistito.



80



ASSOCIAZIONE  
TORINO GIOVANI  
AVVOCATI  
ANGA

Camera Nazionale Avvocati  
per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

## COME FUNZIONIAMO E COME DOVREMMO DIVENTARE

Il modello classico dell'avvocato è il **modello avversativo**, che prevede che l'avvocato abbia il compito **di convincere il tribunale** delle buone ragioni del suo assistito "vincendo" quindi la causa proposta.

**Tale modello non prevede invece che l'avvocato abbia l'obbligo di convincere la controparte delle buone ragioni del proprio cliente, tantomeno che l'avvocato abbia l'obbligo di ottenere una soluzione conciliativa di reciproco gradimento.**

81



ASSOCIAZIONE  
TORINO GIOVANI  
AVVOCATI  
ANGA

Camera Nazionale Avvocati  
per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

## LA METODICA DI UNA "NORMALE TRATTATIVA"

Raramente ci si incontra in quattro con i propri assistiti perché da tali incontri si esce normalmente con un conflitto maggiore perché ogni parte vuole vedere il suo avvocato "mordere" la controparte e se gli avvocati riescono a mantenere un certo aplomb ci pensano le parti ad azzannarsi.

82



ASSOCIAZIONE  
TORINO GIOVANI  
AVVOCATI  
Camera Nazionale Avvocati  
per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## MEDIAZIONE FAMILIARE



83



ASSOCIAZIONE  
TORINO GIOVANI  
AVVOCATI  
Camera Nazionale Avvocati  
per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## LA MEDIAZIONE (FAMILIARE)

La mediazione ha uno schema differente *“In mediazione la relazione è triangolare il mediatore da una parte e le due parti dall’altra”*  
*“gli avvocati possono essere presenti in questa procedura, ma il loro ruolo sembra più utile nella fase di preparazione del processo, (informazioni preventive alla scelta della mediazione, enti mediatori, svolgimento della procedura etc) o al termine della mediazione quando occorre formalizzare nei termini e nelle dovute forme giuridiche l’accordo trovato in mediazione”.*

84



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

## LA MEDIAZIONE (FAMILIARE)

Durante la mediazione la presenza dell'avvocato sembra invece quasi inutile se non dannosa:

- **inutile** perché la mediazione deve avvenire tra la due parti litiganti, che dovrebbero riuscire, realmente, a “progettare” la propria vita futura, soprattutto come genitori,

85



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

---

## LA MEDIAZIONE (FAMILIARE)

- **dannosa** perché spesso il cliente ha fatto al suo avvocato una descrizione pur in buona fede, del tutto parziale dei fatti che hanno portato alla rottura del matrimonio, **cercando un legame di alleanza quando non proprio un legame collusivo e la presenza del proprio avvocato in mediazione può rivelarsi un vero handicap quando la “controparte” fa un racconto assolutamente opposto, e magari più verosimile, della situazione.**



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

86



ASSOCIAZIONE  
TORINO GIOVANI  
AVVOCATI  
ANGA  
Camera Nazionale Avvocati  
per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

## LA PROCEDURA COLLABORATIVA



87



ASSOCIAZIONE  
TORINO GIOVANI  
AVVOCATI  
ANGA  
Camera Nazionale Avvocati  
per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

## LA PROCEDURA COLLABORATIVA E IL SUO SCHEMA

La procedura collaborativa ha lo schema di un lavoro di equipe e presuppone una **relazione rettangolare incrociata a quattro**, grazie al principio della "reformulation croisée," ovvero presuppone un rapporto di collaborazione basato anche su di **una comunicazione virtuosa ed efficace mirata ad un dialogo vero e efficace nonché produttivo**

- tra i due avvocati
- tra l'avvocato di A e il signor B
- tra avvocato di B e la signora A
- tra le parti A e B

88



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## LE TAPPE DELLA PROCEDURA COLLABORATIVA

(SPUNTI PER UNA BUONA NEGOZIAZIONE)



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

### Tappa 1: il primo incontro del cliente con l'avvocato che ha scelto

- L'avvocato presenta il diritto collaborativo, la mediazione e il ricorso al giudice e ne espone pregi e difetti anche in relazione alla tempistica, al costo ed agli obiettivi che il cliente si prefigge.

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

90



# CamMiNo

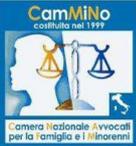
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## Tappa 2 Il primo contatto con l'altra parte (che volutamente non viene definita controparte).

- Una volta che le parti hanno scelto la procedura collaborativa vi è un primo contatto tra legali per stabilire i punti più urgenti o di maggiore preoccupazione sui quali occorre discutere al primo incontro con le parti.

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

91



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## Tappa 3: L'avvocato incontra il suo assistito.

- Prima dell'incontro con l'altra parte e il suo difensore l'avvocato incontra il suo assistito per conoscere a fondo i fatti e i conflitti e anche per comprendere cosa il suo assistito desidera veramente
- L'avvocato a sua volta spiega quali sono i diritti e gli obblighi del suo assistito e gli racconta come si svolgerà l'incontro con l'altra parte e il ruolo di ciascun partecipante, **accenna agli strumenti di comunicazione da utilizzare o da evitare per instaurare una negoziazione positiva e costruttiva.**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

92



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

## TAPPA 4 IL PRIMO INCONTRO CON L'ALTRA PARTE

Il primo incontro: viene innanzitutto letta una convenzione alla partecipazione al procedimento collaborativo e le parti possono porre delle domande sull'accordo che andrà a vincolarle. Quando tutti sono convinti, l'accordo viene siglato.

Subito dopo, l'incontro **prosegue identificando i problemi che contrappongono le parti e sui quali è necessario negoziare. La negoziazione comincia con l'individuazione delle informazioni e dei documenti da scambiare all'incontro successivo. Si stabiliscono le tappe da fare prima del prossimo incontro e una scaletta degli incontri successivi.** Dell'incontro è steso un verbale che viene sottoscritto da tutti e quattro i partecipanti.

93



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

## LE TAPPE DELLA PROCEDURA COLLABORATIVA

- **Tappa 5:** la negoziazione continua lungo gli incontri che sono stati predeterminati identificando i punti di conflitto e lavorando in stretta collaborazione per cercare di individuare le soluzioni che possano portare all'intesa.
- **Tappa 6:** Gli avvocati predispongono l'accordo da sottoporre alla omologazione del tribunale e auspicabilmente tutte le parti lo sottoscrivono.

94



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## La procedura partecipativa francese

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

95



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



### Da chi può essere praticata la *procedure participative* francese e per quali questioni di diritto?

Questa procedura può essere praticata da qualunque avvocato (**mentre per praticare il diritto collaborativo occorre essere specificamente formati**) ne può essere praticata per qualunque questione relativa a diritti disponibili.

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

96



CamMiNo  
costituita nel 1999  
Camera Nazionale Avvocati  
per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



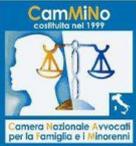
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Come funziona la procedura partecipativa in Francia?

Gli avvocati e le parti sottoscrivono un contratto (convention de procedure participative) che:

- deve essere stipulato per scritto a pena di nullità
- deve prevedere che la negoziazione abbia una **durata determinata**
- deve contenere l'indicazione dell'oggetto del contendere, degli argomenti e dei documenti necessari alla risoluzione del conflitto e le modalità di scambio.
- Rende improcedibile qualunque ricorso al giudice vedi modifiche c.c. francese
- **I documenti scambiati durante questa procedura non sono coperti da riservatezza**
- **Interrompe la prescrizione**

97



CamMiNo  
costituita nel 1999  
Camera Nazionale Avvocati  
per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Article 2065 CODE CIVIL FRANÇAISE MODIFICATO NEL 2016

- Modifié par [LOI n°2016-1547 du 18 novembre 2016 - art. 9](#)
- Tant qu'elle est en cours, la convention de procédure participative **conclue avant la saisine d'un juge** rend irrecevable tout recours au juge pour qu'il statue sur le litige. Toutefois, l'inexécution de la convention par l'une des parties autorise une autre partie à saisir le juge pour qu'il statue sur le litige.
- En cas d'urgence, la convention ne fait pas obstacle à ce que des mesures provisoires ou conservatoires soient demandées par les parties.

98



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## Article 2065 CODE CIVIL FRANÇAISE ANTE MODIFICA DEL 2016

- Tant qu'elle est en cours, la convention de procédure participative rend irrecevable tout recours au juge pour qu'il statue sur le litige. Toutefois, l'inexécution de la convention par l'une des parties autorise une autre partie à saisir le juge pour qu'il statue sur le litige.
- En cas d'urgence, la convention ne fait pas obstacle à ce que des mesures provisoires ou conservatoires soient demandées par les parties.



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

99



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## Quale esito ha la procedura participative?

Se la procedura ha esito positivo nei tempi previsti, l'accordo stilato dagli avvocati viene **omologato dal giudice**.

QUINDI LA NOSTRA NEGOZIAZIONE ASSISTITA CHE NON IMPONE PIÙ ALCUN PASSAGGIO GIUDIZIALE È PIÙ "AVANZATA" DELLA GEMELLA PROCEDURA FRANCESE.



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

100



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**Quali sono le caratteristiche della procedura partecipativa francese?**

a) **Le parti cercano una soluzione al di là del diritto e del giudice**

b) La procedura è applicabile ai **divorzi dei coniugi** sposati ma anche di quelli che hanno sottoscritto un **PACS** -Pacte civil de *solidarietè*- come ai **Concubin** -semplici conviventi- che non abbiano stipulato un PACS , ma anche agli scioglimenti delle comunioni, alle successioni, oltre che alle materie civile e commerciale e ciò in forza dell'articolo 2064, che prevede che

**sono risolvibili con la *procédure participative*, tutte le questioni che riguardino diritti disponibili.**

101



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**Quali sono le caratteristiche della procedura partecipativa francese?**

c) Il ricorso al giudice nel corso della procedura resta possibile in caso di urgenza, nel quale le parti potranno chiedere le necessarie misure conservative o provvisorie

d) In caso di fallimento parziale della procedura le parti potranno chiedere al **giudice di omologare la parte dell'accordo raggiunto e nello stesso tempo di decidere, anche in base ai documenti già scambiati durante la procedura partecipativa, sulle questioni ancora da dirimere.**

102



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Una prima differenza con la procedura di Negoziazione Assistita

- Il mancato passaggio davanti al giudice non permette nella procedura di negoziazione assistita un accordo parziale con delega al giudice di decidere sulle questioni sulle quali non vi è accordo.

MA È PROPRIO VERO?

- In realtà le parti nel dare atto del fallimento della negoziazione che o è completa o non è possono però dare atto dei punti o delle questioni su cui hanno trovato un accordo e sottoporre alla successiva necessaria fase giudiziale il loro accordo parziale insieme alle questioni ancora da risolvere.

COSA NE DITE?

103



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Il ruolo degli avvocati nella procedura partecipativa francese

- La presenza di due avvocati è obbligatoria e il rapporto Guichard ribadisce **che gli avvocati hanno in questa procedura “un ruolo centrale di impulso e di assistenza”**.
- Se la procedura non va a buon fine gli avvocati, che hanno assistito le parti nel corso della procedura partecipativa (diversamente da quella collaborativa), **possono rappresentare le parti in giudizio e possono utilizzare tutti i documenti e le informazioni scambiate.**

104



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni

**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## LA NEGOZIAZIONE ASSISTITA



105



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni

**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni



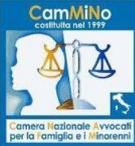
**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## LO SCHEMA DELLA PROCEDURA PARTECIPATIVA FRANCESE (COSÌ COME QUELLO DELLA NEGOZIAZIONE ASSISTITA ITALIANA)

Anche la procedura partecipativa presuppone una relazione rettangolare, ma non incrociata. **Avremo quindi uno scambio comunicativo**

- tra i due avvocati
- tra l'avvocato di A e il signor A
- tra avvocato di B e la signora B
- tra le parti A e B

106



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

**L'ESSENZA DELLA NEGOZIAZIONE ASSISTITA**

Come recita l'articolo 2 della L. 162/2014 “La convenzione di negoziazione assistita da **uno o più avvocati** è un accordo mediante il quale le parti convengono di **cooperare in buona fede e con lealtà** per risolvere in via amichevole la controversia tramite l'assistenza di avvocati iscritti all'albo

.....

**L'ESSENZA DEL CONTRATTO DI NEGOZIAZIONE È LA COLLABORAZIONE IN “BUONA FEDE E LEALTÀ”**

107



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

**COME SI DECLINANO  
IN CONCRETO  
LA BUONA FEDE E LA LEALTÀ  
NELLE PROCEDURE DI NEGOZIAZIONE  
ASSISTITA  
PER LA RISOLUZIONE DI UN CONFLITTO  
FAMILIARE?**

108



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

## IN PRIMIS

Con una totale e incondizionata disponibilità delle parti -e dei loro difensori- **alla trasparenza e completezza delle informazioni, personali, ma anche reddituali e patrimoniali fornite, "condita" -o irrobustita che dir si voglia- da una volontà sinceramente collaborativa nella convinzione che i primi responsabili della progettazione del loro futuro di separati/divorziati siano proprio i due protagonisti del conflitto.**

109



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

# COME FUNZIONA LA NEGOZIAZIONE

## Profili formali

110



CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## COME FUNZIONA LA NEGOZIAZIONE

- **ART. 2: LA DURATA:**

Da 1 a 3 mesi (il che prova che questa non è (non dovrebbe essere?) una modalità di rendere efficace un accordo già fatto ma che le parti debbono “negoziare”).

Proroga di 30 giorni solo sull’accordo delle parti. La negoziazione quindi non è un metodo che come certe trattative consenta di prendere la controparte “per sfinimento”<sup>111</sup>



CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## GLI ATTI DELLA NEGOZIAZIONE

### ART. 4 COMMA 1: L’invito a negoziare

Deve indicare l’oggetto della negoziazione e per la negoziazione obbligatoria deve contenere l’avvertimento che la mancata risposta all’invito entro 30 giorni può essere valutato dal giudice al fine delle spese di giudizio. (...per quella non obbligatoria no?)

### CHE DE DITE?

112



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**• GLI ATTI DELLA NEGOZIAZIONE**

**ART. 4 COMMA 1: L'invito a negoziare**

**un esempio con certificazione della**

**firma ex articolo 4 co 2**



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

113



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

Gentile signor .....

si è a me rivolta ..... la quale, mi ha compiutamente narrato le vicende che hanno portato alla Vostra separazione di fatto, sin dal marzo del 2010, facendomi presente che intenderebbe, ora, formalizzare la situazione con una separazione legale.

La mia assistita, nell'interesse dei Vostri figli, mi ha dato mandato di ricercare, in prima battuta, un accordo, manifestandomi anche la propria disponibilità, a esperire la procedura di negoziazione assistita, (ricerca di un accordo, cooperando **"in buona fede e con lealtà per risolvere in via amichevole la controversia tramite l'assistenza di avvocati iscritti all'albo"** come previsto dagli articoli 2 e 6 del D.L. 132 del 2014 convertito in legge n. 162 del 2014, lo scorso 6 novembre).

Con la presente La invito quindi a volermi fare contattare dal difensore che Lei vorrà nominare, al fine di verificare la Sua disponibilità ad esperire la procedura di negoziazione assistita, di cui la presente, sottoscritta anche dalla sig. ...., costituisce formale invito.

Resto quindi in attesa di essere contattata, preavvertendola che, in difetto di cortese riscontro entro e non oltre giorni 15 dalla presente, la mia assistita ed io no avremo altre alternative se non agire giudizialmente e La avverto nel contempo che il suo eventuale silenzio o il suo rifiuto di accedere alla procedura di negoziazione assistita, come previsto dalla legge potranno essere valutati dalla autorità giudiziaria.

Confidando nella Vostra comune volontà di chiudere consensualmente questa vicenda attendo di sentire il suo difensore.

Con i migliori saluti.

Avv. Giulia Facchini

**Nome e cognome** cliente che sottoscrive  
(per la sottoscrizione dell'invito alla negoziazione assistita )

E' autografa

Avv. Giulia Facchini (ai sensi dell'articolo 4 del D.L. 132 del 2014 comma 2 convertito in le



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**GLI ATTI DELLA NEGOZIAZIONE**

**ART. 2: la convenzione di negoziazione**

- ❑ Comma 2 sub punto 4: La **forma** è necessariamente **scritta** a pena di nullità.
- ❑ La convenzione di negoziazione **è un impegno a negoziare e non a trovare l'accordo**
- ❑ Comma 2 punto 5: E' conclusa con l'assistenza di **un avvocato per ciascuna delle parti**
- ❑ Comma 2 punto 6 Gli avvocati **certificano l'autografia della sottoscrizioni apposte sotto la propria responsabilità professionale**

115



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**GLI ATTI DELLA NEGOZIAZIONE**

**ART. 5 L'accordo di negoziazione**

- L'accordo sottoscritto a seguito della negoziazione deve essere **sottoscritto dalle parti e dagli avvocati che li assistono(direi prudenzialmente in ogni pagina). Io ne faccio 4 originali**
- Gli avvocati **certificano l'autografia delle firme e la conformità dell'accordo alle norme imperative ed all'ordine pubblico.**

116



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## GLI ATTI DELLA NEGOZIAZIONE

### I verbali degli incontri

- **Non sono previsti dalle norme ma (vedi procedura collaborativa)** a me pare utile stendere un verbale degli incontri di negoziazione **anche per fissare i punti su cui si è già raggiunto un parziale accordo e evitare che in futuro qualcuno possa contestare l'iter della negoziazione.** Buona regola anche rileggere e fare sottoscrivere anche in quadruplica copia il verbale degli incontri di negoziazione.
- Nel verbale di potranno fissare data luogo e ora del successivo incontro e gli eventuali "termini intermedi" per lo scambio di documenti o l'effettuazione di approfondimenti istruttori concordati.

117



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## GLI ATTI DELLA NEGOZIAZIONE

### ART. 4 co 3 L'accordo di negoziazione

- La dichiarazione di mancato accordo è certificata dagli avvocati designati.
- **E SE SI È RAGGIUNTO UN ACCORDO SOLO PARZIALE?**
- Ovviamente non avrà l'efficacia della negoziazione ma nulla vieta che le parti lo sottoscrivano impegnandosi nel successivo procedimento giudiziale a sottoporlo congiuntamente al giudice facendo presente che per quella parte vi è un accordo (vedi procedure partecipative francese)
- Sarebbe bello che in questi casi il legislatore avesse previsto una corsia preferenziale per la decisione sulle questioni controverse ma purtroppo cos' non è.....

118



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

# COME SI PUO' IN CONCRETO SVOLGERE LA NEGOZIAZIONE

119



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

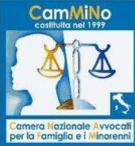
## a) *L'oggetto della negoziazione*

Per quanto attiene **all'oggetto della negoziazione**, quindi alla individuazione delle concrete questioni da negoziare, a parere di chi vi parla non è sufficiente indicare nella convenzione di negoziazione genericamente "separazione", "divorzio" o relative modifiche,

**OCCORRE INVECE INDICARE CON DETTAGLIO E PRECISIONE LE QUESTIONI DA DIBATTERE.**

**Petitem e causa petendi**

120



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

b) *La scelta dei documenti che le parti si chiedono rispettivamente di scambiare.*

Va da sé che una piena e reciproca “disclosure” è consunzionale alla trattativa che si basa appunto, perché lo dice la norma che la prevede, su una cooperazione “leale e in buona fede” per risolvere in via amichevole la controversia.

121



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

LA RISERVATEZZA SUI DOCUMENTI SCAMBIATI

Quanto alla riservatezza sui documenti scambiati a parere di chi scrive, le parti possono espressamente pattuire, diversamente da quanto previsto all'articolo 9 secondo e terzo comma, **che tale riservatezza sia esclusa.**

PERCHE? Tale esclusione trova un fondamento normativo in materia di famiglia, nell'articolo 337 ter del codice civile MA NON SOLO

122



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

## Art. 337 ter u.c. codice civile

- *Ove le informazioni di carattere economico fornite dai genitori non risultino sufficientemente documentate, il giudice dispone un accertamento della polizia tributaria sui redditi e sui beni oggetto della contestazione, anche se intestati a soggetti diversi.*

123



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

---

## Accesso agli atti

- Art 22 l. 241/1990,
- Sentenza del 3 febbraio 2009 n. 1021 del TAR Lazio, ha rilevato, rifacendosi alla costante giurisprudenza amministrativa sul punto, **che il diritto di accesso alle dichiarazioni tributarie prevale rispetto al diritto alla riservatezza qualora sia «strumentale alla tutela giudiziale di un credito»** e che non possa essere negato **«quando la richiesta di accesso documentale sia motivata con riferimento alla necessità di tutelare propri interessi nelle competenti sedi giudiziarie».**

124



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Accesso agli atti

Cons. St., n. 6440/2006: Infatti **«l'interesse alla riservatezza [...] –recede quando l'accesso sia esercitato per la difesa di un interesse giuridico»**, ove l'interesse giuridico **«è nozione diversa e più ampia rispetto all'interesse all'impugnativa e non presuppone necessariamente una posizione soggettiva qualificabile in termini di diritto soggettivo o di interesse legittimo»**. A maggior ragione, quando un diritto soggettivo esista, **«la legittimazione all'accesso va riconosciuta a chiunque possa dimostrare che gli atti [...] oggetto dell'accesso [...] siano idonei a spiegare effetti diretti o indiretti nei suoi confronti»**.

125



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Accesso agli atti anche per anagrafe bancaria

- **Il Caso.it, Sez. Giurisprudenza, 16709 - pubb. 14/02/2017 T.A.R. di Puglia, 31 Gennaio 2017 Est. Casalanguida.**
- Il diritto di accesso regolato dalla legge 241 del 1990 è **riconosciuto al coniuge**, anche in pendenza del giudizio di separazione o divorzio, **per accedere alla documentazione fiscale, reddituale e patrimoniale dell'altro coniuge, al fine di difendere il proprio interesse giuridico, attuale e concreto, la cui necessità di tutela è reale ed effettiva e non semplicemente ipotizzata.**
- In particolare, costituiscono oggetto dell'accesso (nella forma della sola visione) anche **le "comunicazioni" relative ai rapporti finanziari**: gli atti in questione rientrano nell'ampia nozione di documento amministrativo di cui all'art. 22 della legge 7 agosto 1990, nr. 241, trattandosi di atti utilizzabili dall'Amministrazione finanziaria per l'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, ancorché non formati da questa. Quanto ai controinteressati, giova ricordare che la tutela degli interessi economici e della serenità dell'assetto familiare, soprattutto nei riguardi dei figli minori delle parti in causa, prevale o quantomeno deve essere temperata con il diritto alla riservatezza previsto dalla normativa vigente in materia di accesso a tali documenti "sensibili" del coniuge.

126



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

*Ed infine: Come effettuare un  
corretto preventivo delle  
procedure di negoziazione  
assistita anche in funzione  
«promozionale» e di marketing  
(L'avvocato e la difficile arte del preventivo)*

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

127



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

La legge 31 dicembre 2012, n. 247 (riforma della professione) art. 13 prevede:

- a. l'abolizione della tariffa;
- b. la possibilità di concordare con il cliente il prezzo della prestazione professionale.

Recita il comma 2: *“Il compenso spettante al professionista è pattuito **di regola** per iscritto all'atto del conferimento dell'incarico professionale”*

*Perché facciamo così fatica a fare i preventivi?*

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

128



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**QUALI LE MODALITÀ DI CALCOLO DEL COMPENSO PREVISTE?**  
*“La pattuizione dei compensi è libera: è ammessa:*

- la pattuizione a tempo,
- in misura forfetaria,
- per convenzione avente ad oggetto uno o più affari,
- in base all'assolvimento e ai tempi di erogazione della prestazione,
- per singole fasi o prestazioni o per l'intera attività,
- a percentuale sul valore dell'affare o su quanto si prevede possa giovargli, non soltanto a livello strettamente patrimoniale, il destinatario della prestazione.

**Vietati i patti di quota lite**

**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

129



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**SE NULLA E' STATO VALIDAMENTE PATTUITO**  
*“I parametri indicati nel decreto emanato dal Ministro della giustizia, su proposta del CNF... si applicano*

- ~ quando all'atto dell'incarico o successivamente il compenso non sia stato determinato in forma scritta
- ~ in ogni caso di mancata determinazione consensuale,
- ~ in caso di liquidazione giudiziale dei compensi e nei casi in cui la prestazione professionale è resa nell'interesse di terzi o per prestazioni officiose previste dalla legge.

**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

130



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**TARIFFAZIONE DI UNA SEPARAZIONE CONSENSUALE  
(ma volendo anche della negoziazione)  
IN BASE AI PARAMETRI MINISTERIALI**

VOCE	SCAGLIONE	SCAGLIONE	SCAGLIONE	SCAGLIONE	SCAGLIONE
	da € 1.100,01 a €	da € 5.200,01 a €	da € 26.000,01 a €	da € 52.000,01 a €	da € 260.000,01 a €
	5.200,00	26.000,00	52.000,00	260.000,00	520.000,00
1. Fase di studio della controversia	405,00	875,00	1.620,00	2.430,00	3.375,00
2. Fase introduttiva del giudizio	405,00	740,00	1.147,00	1.550,00	2.227,00
<b>TOTALE</b>	<b>810,00</b>	<b>1.615,00</b>	<b>2.767,00</b>	<b>3.980,00</b>	<b>5.602,00</b>
+ 15% rimborso forfettario spese	121,50	242,25	415,05	597,00	840,30
<b>TOTALE</b>	<b>931,50</b>	<b>1.857,25</b>	<b>3.182,05</b>	<b>4.577,00</b>	<b>6.442,30</b>



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**TARIFFAZIONE DI UNA SEPARAZIONE CONSENSUALE  
– ma volendo anche di una negoziazione –  
IN BASE ALLA TARIFFA ORARIA**

INCOMBENTE	ORE LAVORO QUESTIONE FACILE	ORE LAVORO QUESTIONE NORMALE	ORE LAVORO QUESTIONE COMPLESSA
Con il cliente per capire la situazione esaminare i documenti, ipotizzare degli obiettivi e dei percorsi per raggiungerli	2	5	10
Con la controparte e il proprio cliente per lettere, telefonate, incontri per discutere dei vari temi e fare proposte e controproposte	2	4	8
Per la stesura dell'accordo	0,30	1	2
Per deposito ricorso, udienza e copie autentiche verbale	1	1	1
<b>Totale ore lavoro</b>	<b>5,30</b>	<b>11</b>	<b>21</b>
100 € ora	550,00	1.100,00	2.100,00
150 € ora	825,00	1.650,00	3.150,00
200 € ora	1.100,00	2.200,00	4.200,00
250 € ora	1.375,00	2.750,00	5.250,00
300 € ora	1.650,00	3.300,00	6.300,00
350 € ora	1.925,00	3.850,00	7.350,00
400 € ora	2.200,00	4.400,00	8.400,00
450 € ora	2.475,00	4.950,00	9.450,00
500 € ora	2.750,00	5.500,00	10.500,00



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**TARIFFAZIONE DI UNA SEPARAZIONE CONSENSUALE**  
*-ma volendo anche di una negoziazione-*  
**IN BASE AD UNA PERCENTUALE DEGLI ASSEGNI RICEVUTI O PAGATI**

IMPORTO ASSEGNI MENSILI	AMMONTARE ANNUO ASSEGNI	30%	50%
300	3.600,00	1.080,00	1.800,00
400	4.800,00	1.440,00	2.400,00
500	6.000,00	1.800,00	3.000,00
600	7.200,00	2.160,00	3.600,00 <small>133</small>



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**TARIFFAZIONE DI UNA NEGOZIAZIONE ASSISTITA**  
*-ma volendo anche di una separazione consensuale-*  
**IN BASE AI PARAMETRI MINISTERIALI PER ATTIVITA' STRAGIUDIZIALE**

VOCE	SCAGLIONE	SCAGLIONE	SCAGLIONE	SCAGLIONE	SCAGLIONE
	da € 1.100,01 a € 5.200,00	da € 5.200,01 a € 26.000,00	da € 26.000,01 a € 52.000,00	da € 52.000,01 a € 260.000,00	da € 260.000,01 a € 520.000,00
<b>TOTALE</b>	1.215,00	1.890,00	2.295,00	4.320,00	5.870,00
<b>+ 15% rimborso forfettario spese</b>	182,25	283,50	344,25	648,00	880,50
<b>TOTALE</b>	1.397,25	2.173,50	2.639,25	4.968,00	6.750,50 <small>134</small>



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni**

## QUANTO CHIEDERE PER UNA NEGOZIAZIONE ASSISTITA?

La richiesta dipende da alcuni fattori:

1. Il livello socio economico dei nostri assistiti
2. La tariffa che viene praticata dai nostri “competitor”
3. Il nostro posizionamento sul mercato
4. La difficoltà della questione (i coniugi sono già quasi d'accordo o sono abbastanza lontani da un accordo).
5. La nostra volontà di “promuovere” questo mezzo alternativo di risoluzione delle controversie

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

135



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni**

## Il livello socio economico dei nostri assistiti

Sicuramente questa è la base di partenza sia perché normalmente le questioni patrimoniali diventano più complesse e difficili quanto più il nostro cliente appartiene ad una fascia medio alta (potremo dover approfondire il valore di partecipazioni societarie e trasferire quote potremmo dover dividere immobili, seguire tracce di conti bancari anche intestati a società fiduciarie etc) sia perché è corretto, a parere di chi scrive, non mettere persone, già in difficoltà economiche, ancora più in difficoltà per via della nostra parcella.

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

136



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**La complessità –psicologica, economica e/o giuridica - della questione.**

Sul punto occorre notare che la **negoziata assistita piace molto ai clienti “buonisti”**, quelli cioè che rifuggono il conflitto, sostanzialmente perché lo temono, e sperano, spesso anche inutilmente, che la controparte si mostri ragionevole e si possa quindi intavolare una trattativa seria.

La **negoziata può quindi essere -o diventare- difficile perché il nostro cliente desidera effettuare ogni tentativo possibile di trovare un accordo, anche laddove tale accordo rischi seriamente di penalizzarlo. In questo caso la difficoltà è quella di accompagnare l’assistito lungo i passaggi procedurali cercando di evitare che egli si impegni in accordi eccessivamente penalizzanti e quindi insostenibili nel tempo.**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

137



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**Il nostro posizionamento sul mercato**

**Siamo 180.000 e abbiamo professionalità ed esperienze diverse o percepite come diverse dei nostri potenziali clienti**

Di conseguenza diversa sarà –deve essere- la tariffa praticata da un giovane avvocato “generalista” magari di una cittadina di provincia, da quella di un avvocato esperto in materia familiare e minorile della capitale, che magari abbia anche il titolo di specialista

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

138



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## La tariffa che viene praticata dai nostri "competitor"

In termini di marketing i nostri competitor sono i colleghi che interagiscono nel nostro stesso ambito territoriale e praticano la medesima materia in modo prevalente.

Per capire quale è il prezzo giusto per le nostre prestazioni dobbiamo: comparare la nostra richiesta economica

- da un lato con quelle del collega più esperto e gettonato che opera nel nostro territorio
- e dall'altro con quella di un giovane avvocato che si affacci alla materia.

Conosciuto il prezzo massimo e minimo che i clienti sono disponibili a pagare nel territorio dove noi operiamo, dovremo capire a quale livello ci troviamo nella classifica di: capacità professionale, esperienza e servizio che possiamo offrire e individuare quindi il "giusto" prezzo delle nostre prestazioni.

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

139



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## L'autovalutazione nella fissazione della tariffa professionale da adottare

E' molto importante che nell'auto-valorarci teniamo conto per il cliente il valore della prestazione che riceve non è solo quello strettamente giuridico ma è dato dal "servizio" che l'avvocato gli offre.

Dal punto di vista del cliente è infatti importante:

- l'accessibilità del suo avvocato (la possibilità di incontrarlo quando ritiene di averne necessità o di comunicare con lui, la celerità delle risposte),
- la disponibilità degli orari e giorni di incontro,
- la possibilità di trovare qualcun altro nello studio che possa fornire risposte urgenti in assenza del titolare della pratica etc.
- Il tempo e l'attenzione dedicata per ogni incontro

sono tutti elementi ai quali i clienti danno valore e che ci permettono di individuare il nostro giusto prezzo sul mercato dei servizi legali.

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

140



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

La nostra volontà di “promuovere” questo mezzo alternativo di risoluzione delle controversie.

E' evidente che se vogliamo convincere i nostri assistiti ad esperire la negoziazione assistita dobbiamo offrire la possibilità di effettuare questa procedura ad un prezzo inferiore alla separazione consensuale/divorzio a domanda congiunta. Probabilmente evidenziare che nella negoziazione assistita non si paga il contributo unificato non è sufficiente.

Le modalità di tariffazione evidenziate nei paragrafi precedenti ci offrono però una vasta gamma di modalità di calcolo del compenso da sottoporre ai clienti in sede di preventivo in modo da trovare un accordo soddisfacente sia per il cliente che per noi.



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

141



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## GLI ERRORI NELLA NEGOZIAZIONE ASSISTITA

- Negoziazione assistita **ex articolo 2** legge L. 162/2014 -senza quindi l'invio in Procura previsto dall'articolo 6- fatta da una coppia **convivente con un figlio minore e' valida?- se no perché?-**



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

142



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## GLI ERRORI NELLA NEGOZIAZIONE ASSISITA

- Non è a mio parere valida perché la Corte Costituzionale con sentenza 214 del 1996 ha dichiarato **l'illegittimità costituzionale dell'articolo 70 cpc nella parte in cui non prescrive l'intervento obbligatorio del P.M. nei giudizi tra genitori naturali che comportino «provvedimenti relativi ai figli»** nei sensi di cui agli articoli 9 legge 898/1970 e art. 710 cpc come risulta a seguito della sentenza n. 416 del 1992 «



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

143



# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

## GLI ERRORI NELLA NEGOZIAZIONE ASSISITA

- Ricorso per separazione consensuale con coniugi rappresentati **da un solo avvocato**. Fissazione dell'udienza a tempi lunghi.
- Prima della udienza avanti al presidente convenzione di negoziazione assistita sottoscritta **per uno dei coniugi dall'avvocato che aveva assistito entrambi nel ricorso consensuale** e da un secondo avvocato per l'altro coniuge.
- **Che problemi ci vedete?**



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

144



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni

## GLI ERRORI NELLA NEGOZIAZIONE ASSISITA

- Codice deontologico forense Art. 68 –  
Assunzione di incarichi contro una parte già assistita:
- Comma 4: ***L'avvocato che abbia assistito congiuntamente coniugi o conviventi in controversie di natura familiare deve sempre astenersi dal prestare la propria assistenza in favore di uno di essi in controversie successive tra i medesimi.***



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

145



**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni

# CamMiNo

Camera Nazionale Avvocati per la famiglia e i minorenni



AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## C'è ancora strada da fare!!!!





AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

146

**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**Coraggio!**  
**Mettiamoci tutti insieme in CamMiNo**



147

**CamMiNo**  
Camera Nazionale Avvocati per la Famiglia e i Minorenni

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**GRAZIE**  
**PER L'ATTENZIONE**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

148