

AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## **Cammino Torino incontro di autoformazione 15 1 2018**

***Come formulare i preventivi tra la legge 124 del 2017 sul  
preventivo scritto obbligatorio e la «matrice di costo  
orario»  
Affrontare la professione con criteri  
imprenditoriali***

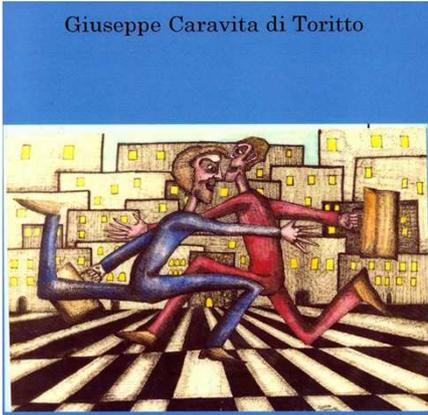
**Avvocato Giulia Facchini**  
*del Foro di Torino, Membro del direttivo nazionale di CamMiNo e cofondatrice di GMF  
gruppo marketing forense*

AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**Giuseppe Caravita di Toritto**

***Giusto prezzo  
quale  
fondamentale  
elemento di  
marketing***



**Avvocà, per ora grazie**  
*Piccole storie di un gran bel mestiere*





-25-

**LA MACARENA DELL'AVVOCATO**

Avvocà, per ora grazie.  
 Quante volte l'avete sentita questa frase? E' la macarena dell'avvocato, che si esegue così.  
 Il cliente si posiziona di fronte all'avvocato, e dice Avvocà per ora grazie.  
 Ma veramente ci sarebbe da pagare, da anticipare, da versare...  
 E qui parte la macarena:  
 Avvocà, per ora grazie, poi facciamo tutto un conto  
 mano destra sulla tasca sinistra della giacca, come a mimare la ricerca del portafoglio,  
 poi mano sinistra sulla tasca destra, ma solo per questioni di simmetria  
 Poi facciamo tutto un conto, a lei ci penso io  
 mani che si tastano i fianchi, come alla ricerca di qualcosa che non c'è  
 e che ho staccato l'ultimo assegno proprio stamattina  
 mani che si incrociano sulle braccia, nell'inequivocabile segno dell'ombrello  
 E poi mani aperte e braccia spalancate...e si può ricominciare





**La legge 31 dicembre 2012, n. 247 (riforma della professione) art. 13 prevede:**

**a. l'abolizione della tariffa.**  
**b. la possibilità di concordare con il cliente il prezzo della prestazione professionale.**

*Recita il comma 2: "Il compenso spettante al professionista è pattuito **di regola (oggi non piu')** per iscritto all'atto del conferimento dell'incarico professionale"*

**CASSA FORENSE**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**ComMIPO**  
CONSIGLIO NAZIONALE  
DEI MEDIATORI  
INFORMATI

## QUALI LE MODALITÀ DI CALCOLO DEL COMPENSO PREVISTE? *“La pattuizione dei compensi è libera: è ammessa:*

- la pattuizione a tempo,
- in misura forfetaria,
- per convenzione avente ad oggetto uno o più affari,
- in base all'assolvimento e ai tempi di erogazione della prestazione,
- per singole fasi o prestazioni o per l'intera attività,
- a percentuale sul valore dell'affare o su quanto si prevede possa giovare, non soltanto a livello strettamente patrimoniale, il destinatario della prestazione.



**Vietati i patti di quota lite**

**CASSA FORENSE**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**ComMIPO**  
CONSIGLIO NAZIONALE  
DEI MEDIATORI  
INFORMATI

## SE NULLA E' STATO VALIDAMENTE PATTUITO

*“I parametri indicati nel decreto emanato dal Ministro della giustizia, su proposta del CNF... si applicano*

- **quando all'atto dell'incarico o successivamente il compenso non sia stato determinato in forma scritta**
- **in ogni caso di mancata determinazione consensuale,**







## «L'importanza del prezzo»

Il prezzo di un prodotto o di un servizio è un elemento fondamentale di tutta la politica di marketing *«dalla sua corretta individuazione dipenderà in massima parte la decisione del cliente di scegliere proprio Voi come suo consulente o patrocinatore .... e in periodo di crisi l'importanza del prezzo è fondamentale nella decisione del cliente»*

e dice Alonso:

**Claves para la gestión de Firmas y Despachos Profesionales**

*Gestión, organización y estrategia de las Firmas de Servicios Profesionales*



Un manual práctico con soluciones y estrategias para la organización y mejora de la gestión de una Firma de Servicios Profesionales. Una obra escrita desde la experiencia en uno de los sectores más competitivos, dinámicos y exigentes que existen.

Mario Alonso

Manuales de Economía y Empresa





Il cliente non vuole necessariamente spendere poco, vuole però essere sicuro che **paga il giusto prezzo per la difficoltà e qualità della attività richiesta.**



CASSA FORENSE

AGF  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

Cammino

Fare un prezzo inferiore a quello che il cliente si aspetta o è disposto a pagare **gli farà pensare che la prestazione che offrite non è di qualità.....**



CASSA FORENSE

AGF  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

Cammino

**FATTORI PER CALCOLO DEL NOSTRO PREZZO**

Il cliente paga il **servizio** -e non solo la prestazione- .  
Dobbiamo quindi:

- dare valore alla **nostra struttura se ne abbiamo una**
- o **valorizzare il fatto che proprio grazie all'assenza di struttura la nostra prestazione è meno cara**




CASSA FORENSE

AGF  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

Cammino

## FATTORI PER CALCOLO DEL NOSTRO PREZZO



La relazione con il cliente è una **relazione asimmetrica**.

- il nostro cliente non è in grado di percepire la nostra bravura tecnico giuridica se non ex post ovvero se e quando raggiungiamo il risultato sperato.

CASSA FORENSE

AGF  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

Cammino

## FATTORI PER CALCOLO DEL NOSTRO PREZZO

**Cliente percepisce però la nostra:**

- efficienza,
- accessibilità,
- organizzazione del lavoro



12

CASSA FORENSE

AGF  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

Cammino

## EQUO COMPENSO ACCENNI

- La Manovra 2018 specifica anche che sono considerate **vessatorie** le clausole che determinano, *“anche in ragione della non equità del compenso pattuito un **significativo squilibrio contrattuale a carico dell'avvocato**”*
- Fra le clausole chiaramente indicate come vessatorie:- quella sulla **facoltà per il cliente di modificare unilateralmente le condizioni del contratto** quella di prevedere termini di pagamento superiori ai 60 giorni dalla data in cui il cliente riceve la **fattura**.



CASSA FORENSE

AGF  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

Cammino



Come individuare

## IL NOSTRO GIUSTO PREZZO...

... e secondo me l'equo compenso non ci aiuterà affatto ...

VOCE	SCAGLIONE				
	da € 1.100,01 a € 5.200,00	da € 5.200,01 a € 26.000,00	da € 26.000,01 a € 52.000,00	da € 52.000,01 a € 260.000,00	da € 260.000,01 a € 520.000,00
1. Fase di studio della controversia	405,00	875,00	1.620,00	2.430,00	3.375,00
2. Fase introduttiva del giudizio	405,00	740,00	1.147,00	1.550,00	2.227,00
<b>TOTALE</b>	<b>810,00</b>	<b>1.615,00</b>	<b>2.767,00</b>	<b>3.980,00</b>	<b>5.602,00</b>
+ 15% rimborso forfettario spese	121,50	242,25	415,05	597,00	840,30
<b>TOTALE</b>	<b>931,50</b>	<b>1.857,25</b>	<b>3.182,05</b>	<b>4.577,00</b>	<b>6.442,30</b>

INCOMBENTE	ORE LAVORO		
	QUESTIONE FACILE	QUESTIONE NORMALE	QUESTIONE COMPLESSA
Con il cliente per capire la situazione esaminare i documenti, ipotizzare degli obiettivi e dei percorsi per raggiungerli	2	5	10
Con la controparte e il proprio cliente per lettere, telefonate, incontri per discutere dei vari temi e fare proposte e controproposte	2	4	8
Per la stesura dell'accordo	0,30	1	2
Per deposito ricorso, udienza e copie autentiche verbale	1	1	1
<b>Totale ore lavoro</b>	<b>5,30</b>	<b>11</b>	<b>21</b>
100 € ora	550,00	1.100,00	2.100,00
150 € ora	825,00	1.650,00	3.150,00
200 € ora	1.100,00	2.200,00	4.200,00
250 € ora	1.375,00	2.750,00	5.250,00
300 € ora	1.650,00	3.300,00	6.300,00
350 € ora	1.925,00	3.850,00	7.350,00
400 € ora	2.200,00	4.400,00	8.400,00
450 € ora	2.475,00	4.950,00	9.450,00
500 € ora	2.750,00	5.500,00	10.500,00

**CF** CASSA FORENSE

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**Cammino**  
Società Operativa Attivista  
per la Strategia e il Consorzio

TARIFFAZIONE DI UNA SEPARAZIONE CONSENSUALE  
-ma volendo anche di una negoziazione-  
IN BASE AD UNA PERCENTUALE DEGLI ASSEGNI RICEVUTI O PAGATI

IMPORTO ASSEGNI MENSILI	AMMONTARE ANNUO ASSEGNI	30%	50%
300	3.600,00	1.080,00	1.800,00
400	4.800,00	1.440,00	2.400,00
500	6.000,00	1.800,00	3.000,00
600	7.200,00	2.160,00	3.600,00

**CF** CASSA FORENSE

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**Cammino**  
Società Operativa Attivista  
per la Strategia e il Consorzio

TARIFFAZIONE DI UNA NEGOZIAZIONE ASSISTITA  
-ma volendo anche di una separazione consensuale-  
IN BASE AI PARAMETRI MINISTERIALI PER ATTIVITA' STRAGIUDIZIALE

VOCE	SCAGLIONE	SCAGLIONE	SCAGLIONE	SCAGLIONE	SCAGLIONE
	da € 1.100,01 a € 5.200,00	da € 5.200,01 a € 26.000,00	da € 26.000,01 a € 52.000,00	da € 52.000,01 a € 260.000,00	da € 260.000,01 a € 520.000,00
TOTALE	1.215,00	1.890,00	2.295,00	4.320,00	5.870,00
+ 15% rimborso forfettario spese	182,25	283,50	344,25	648,00	880,50
TOTALE	1.397,25	2.173,50	2.639,25	4.968,00	6.750,50





## CON QUESTE PREMESSE VEDIAMO QUANTO VALE LA PRESTAZIONE RICHIESTA

Il prezzo della prestazione è influenzato a alcuni fattori:

1. Il livello socio economico dei nostri assistiti
2. La tariffa che viene praticata dai nostri "competitor"
3. Il nostro posizionamento sul mercato
4. Il costo e l'efficienza della nostra struttura
5. La difficoltà della questione trattata





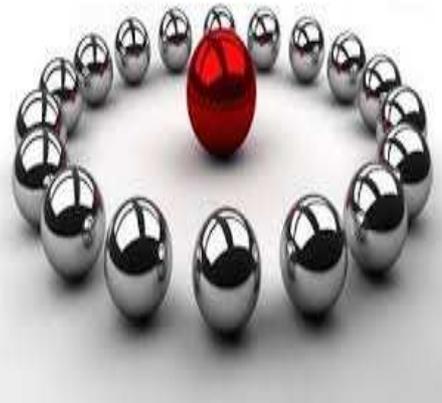


## Il nostro posizionamento sul mercato

Siamo **250.000** e **abbiamo professionalità ed esperienze diverse o percepite come diverse dei nostri potenziali clienti**

Diversa deve essere- la tariffa praticata da

- ❖ un giovane avvocato "generalista" magari di una cittadina di provincia,
- ❖ un avvocato esperto della capitale, che magari abbia anche il titolo di specialista







**La tariffa che viene praticata dai nostri “competitor”**

**Competitor sono i colleghi che interagiscono nel nostro stesso ambito territoriale o di materie trattate**

Per fare nostro **GIUSTO PREZZO** comparare la nostra richiesta economica

- da un lato con quelle del collega più esperto e gettonato che opera nel nostro territorio o per la materia di cui si tratta
- e dall’altro con quella di un giovane avvocato





**GIULIA VERSUS GIULIA**  
**TARIFE DECISAMENTE DIVERSE**




CASSA FORENSE

AGF  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

ComMiNo

**Outlet Legale**  
6 Feb alle 14:13

Il divorzio sta diventando un incubo? Soldi tempo ed energie che se ne vanno? Con **Outlet Legale** puoi risparmiare fino al 65% per le spese del tuo avvocato, così puoi concederti una vacanza... e in vacanza puoi trovare qualcuno che ti consoli 😊  
Scopri di più qui: [vai.outletlegale.com/divorzio](http://vai.outletlegale.com/divorzio)  
**#DettoFatto #NewLife #OutletLegale**

La donna che ha scattato questa foto ha appena divorziato con Outlet Legale.



OUTLET LEGALE

CASSA FORENSE

AGF  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

ComMiNo

**CRITERI DI AUTO VALUTAZIONE**  
**L'OTTICA DEL CLIENTE E' IL SERVIZIO**

**IL CLIENTE OLTRE ALLA COMPETENZA TECNICA VUOLE**

- l'accessibilità del suo avvocato (la possibilità di incontrarlo quando ritiene di averne necessità o di comunicare con lui, la celerità delle risposte),
- la disponibilità degli orari e giorni di incontro, per chi si occupa di aziende la disponibilità dell'avvocato a lavorare presso la sede del cliente per i privati a essere ricevuti fuori dell'orario di lavoro o il sabato
- la possibilità di trovare qualcuno nello studio per risposte urgenti
- Tempo e l'attenzione dedicata



## COME CALCOLARE IN CONCRETO IL NOSTRO PREZZO

(Da il Sole24 ore 16/4/2012)  
*«Costi e margini per fissare il  
prezzo»*

<https://www.danea.it/blog/calcolo-costo-orario/>



Voci da tenere in considerazione per stabilire il prezzo orario (Euro)	
Costi gestione studio annui compresa Cassa Previdenza	10.000
Reddito che l'avvocato ipotizza di ottenere (al lordo delle imposte)	20.000
<b>Punto di equilibrio (break even) tra entrate e uscite</b>	<b>30.000</b>
Giorni di lavoro annui	200
Ore giornaliere fatturabili 5 (per un totale annuo di 200 giorni lavorativi sono 1.000 ore all'anno)	1.000
<b>Costo orario (30.000 euro/1.000 ore annue fatturabili)</b>	<b>30</b>
Margine in percentuale – 25% da aggiungere al costo orario) (cliente insolvente, spese extra impreviste)	25%
<b>Matrice di costo orario</b>	<b>37,5 € ora</b>

Voci da tenere in considerazione per stabilire il prezzo orario (Euro)	
Costi gestione studio annui	30.000
Reddito che l'avvocato ipotizza di ottenere (al lordo delle imposte)	60.000
<b>Punto di equilibrio (break even) tra entrate e uscite</b>	<b>90.000</b>
Giorni di lavoro annui	200
Ore giornaliere fatturabili 5 (per un totale annuo di 200 giorni lavorativi sono 1.000 ore fatturabili all'anno)	1.000
<b>Costo orario (90.000 euro/1.000 ore annue fatturabili)</b>	<b>90</b>
Margine in percentuale – 25% da aggiungere al costo orario) (cliente insolvente, spese extra impreviste)	25%
<b>Matrice di costo orario</b>	<b>112,5 € ora</b>

Voci da tenere in considerazione per stabilire il prezzo orario (Euro)	
Costi gestione studio annui	130.000
Reddito che l'avvocato ipotizza di ottenere (al lordo delle imposte)	200.000
<b>Punto di equilibrio (break even) tra entrate e uscite</b>	<b>300.000</b>
Giorni di lavoro annui	200
Ore giornaliere fatturabili 5 (per un totale annuo di 200 giorni lavorativi sono 1.000 ore all'anno)	1.000
Costo orario ( <b>390.000 euro/1.000 ore annue fatturabili</b> )	390
Margine in percentuale – 25% da aggiungere al costo orario (cliente insolvente, spese extra impreviste)	25%
<b>Matrice di costo orario</b>	<b>375 € ora</b>

**ESERCITAZIONE QUANTO GUADAGNA LA COLLEGA?**

- Prendiamo l'ammontare del fatturato dello scorso anno 2016 (es. 30.000 euro)
- Deduciamo i costi sostenuti (es. 10.000 EURO)
- Dividiamo il risultato per 1.000 ore lavoro annue (20.000:1.000 = 20)
- Deduciamo una aliquota del 23% di imposte 20-23%= 15,4

**Quindi la collega con un fatturato di € 30,000 e costi per € 10,000 sta lavorando a € 15,5 all'ora**

Fino a 15.000 euro	23%
Da 15.001 a 28.000	27%
Da 28.001 a 55.000	38%
Da 55.001 a 75.000	41%
Oltre 75.000	43%







AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

## ESERCITAZIONE QUANTO GUADAGNA LA COLLEGA DIECI ANNI DOPO?

- Fatturato (es. 100.000 euro)
- Costi sostenuti (es. 30.000 euro)
- Dividiamo il risultato per 1.000 ore lavoro annue (70.000:1.000 = 70)
- Deduciamo una aliquota media 34% di imposte 70-34%= **46,2**
- **Quindi la collega con un fatturato di € 100,000 e costi per € 30.000 sta guadagnando € 46,2 all'ora**

Fino a <b>15.000</b> euro	<b>23%</b>
Da <b>15.001</b> a <b>28.000</b>	<b>27%</b>
Da <b>28.001</b> a <b>55.000</b>	<b>38%</b>
Da <b>55.001</b> a <b>75.000</b>	<b>41%</b>
Oltre <b>75.000</b>	<b>43%</b>







AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

## QUANTO GUADAGNA LA COLLEGA TRENTA ANNI DOPO?

- Fatturato € 400.000 euro)
- Costi € 130,000
- Dividiamo il risultato per 1.000 ore lavoro annue (270.000:1.000 = € 270)
- Deduciamo una aliquota media 34% di imposte 270-34%= € 178,20
- **Quindi la fortunata collega con un fatturato di € 400,000 e costi per € 130.000 sta guadagnando € 178,20 all'ora**

Fino a <b>15.000</b> euro	<b>23%</b>
Da <b>15.001</b> a <b>28.000</b>	<b>27%</b>
Da <b>28.001</b> a <b>55.000</b>	<b>38%</b>
Da <b>55.001</b> a <b>75.000</b>	<b>41%</b>
Oltre <b>75.000</b>	<b>43%</b>



**CASSA FORENSE**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**CamMINO**

**SE VOGLIO FARE AD ESEMPIO UN FORFAIT COME CALCOLO IL PREZZO SECONDO LA MATRICE DI PREZZO ORARIO**

CAUSA O CONSULENZA DA 10 ORE LAVORO	MATRICE DI COSTO ORARIO	PREZZO FINALE <b>MINIMO</b> SENZA IVA E CASSA
10	37,5 euro ora	<b>375 €</b>
10	112,5 euro ora	<b>1.125 €</b>
10	375 euro ora	<b>3.750 €</b>

**CASSA FORENSE**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**CamMINO**

**E quindi.....**

Con lo strumento della matrice oraria e tenendo conto di tutti i fattori che influenzano il prezzo:

1. Il livello socio economico dei nostri assistiti
2. La tariffa che viene praticata dai nostri "competitor"
3. Il nostro posizionamento sul mercato
4. Il costo e l'efficienza della nostra struttura
5. La difficoltà della questione trattata

**VENIAMO AL PREVENTIVO OBBLIGATORIO**





**LEGGE 31 DICEMBRE 2012 N. 247**  
**«NUOVA DISCIPLINA DELL'ORDINAMENTO DELLA PROFESSIONE FORENSE»**  
**ART. 13 COMMI 2 E 5**

**2. Il compenso spettante al professionista è pattuito di regola per iscritto all'atto del conferimento dell'incarico professionale.**

**5. Il professionista è tenuto, nel rispetto del principio di trasparenza, a rendere noto al cliente il livello della complessità dell'incarico, fornendo tutte le informazioni utili circa gli oneri ipotizzabili dal momento del conferimento alla conclusione dell'incarico; (a richiesta \*) è altresì tenuto a comunicare **in forma scritta** a colui che conferisce l'incarico professionale la prevedibile misura del costo della prestazione, distinguendo fra oneri, spese, anche forfetarie, e compenso professionale.**

**\* INCISO ELIMINATO DAL COMMA 141 SUB 6) SUB d) della legge 4 agosto 2017 n. 124 « Legge annuale per il mercato e la concorrenza »**





**IL PREVENTIVO SCRITTO**  
**OBBLIGATORIO**  
**ELEMENTO DI**  
**ATTRATTIVITA' PER IL**  
**NOSTRO CLIENTE**



The screenshot shows the StarOfService website interface. At the top, there are logos for CASSA FORENSE, AGF AVVOCATO GIULIA FACCHINI Studio Legale, and Cammino. The main banner features a photograph of a man, a woman, and another man looking at documents. The text on the banner reads: "Confronta subito i preventivi gratuiti per avvocati diritto di famiglia!". Below this text is a search input field containing "Torino" and a blue "Vai" button. In the top right corner of the banner area, there are links for "Iscriviti come professionista", "Registrati", and "Accedi".

The document is a template for a simplified communication form (CNF) for out-of-court activities. It includes the following text:

**Il preventivo obbligatorio e la comunicazione al cliente bozza CNF per attività stragiudiziale**

<http://www.consiglionazionaleforense.it/documents/20182/388820/COMPENSO+STRAGIUDIZIALE.pdf/2e21c610-0119-45b9-bcf5-246f1fac2486>

**Comunicazione in forma semplificata (artt. 13, co. 5, L. n. 247/2012 e 27 Codice deontologico forense) Da valere ad ogni effetto di legge tra:**

- - \_\_\_\_\_ (cod.fisc./p.IVA: \_\_\_\_\_), nel prosieguo denominato "Cliente"
- - \_\_\_\_\_ (COA: [COA]), assicurato per la responsabilità professionale con \_\_\_\_\_ (polizza n. \_\_\_\_\_), nel prosieguo denominato "Avvocato"

**Relativamente al seguente incarico:**

- Controversia: Stragiudiziale;
- Descrizione: \_\_\_\_\_
- Controparte: \_\_\_\_\_
- Valore: € \_\_\_\_\_

DESCRIZIONE ATTIVITA PROFESSIONALE	IMPORTO
Esame studio, redazione atti, incontri con cliente (fino a 3)	€
Compenso ulteriore per l'attività prestata in caso di transazione della vertenza	€

DESCRIZIONE ATTIVITA PROFESSIONALE	IMPORTO
Esame studio, redazione atti, incontri con cliente (fino a 3)	€
Compenso ulteriore per l'attività prestata in caso di transazione della vertenza	€

**BOZZA PREVENTIVO SCRITTO STUDIO CATALDI**

1) Il Sig. \_\_\_\_\_ ricevuta l'informativa sulla privacy e prestato il consenso al trattamento dei dati personali, conferisce all'Avv. \_\_\_\_\_, che accetta, l'incarico di assistenza legale, rappresentanza, consulenza e difesa nella controversia insorta o insorgenda avente ad oggetto \_\_\_\_\_ di valore pari ad Euro \_\_\_\_\_ ;

2) L'Avv. \_\_\_\_\_ e il Sig. \_\_\_\_\_ pattuiscono il compenso per le prestazioni professionali nella maniera seguente:

**Euro \_\_\_\_\_, per l'assistenza stragiudiziale al fine della definizione bonaria della controversia e per l'eventuale fase della procedura di mediazione/negoziazione assistita, oltre anticipazioni debitamente documentate, Iva e c.p.a.;**

**Euro \_\_\_\_\_ oltre Iva e c.p.a. per la fase di studio e introduttiva del primo grado di giudizio;**

**Euro \_\_\_\_\_ oltre Iva e c.p.a. per la fase istruttoria del primo grado di giudizio;**

**Euro \_\_\_\_\_ oltre Iva e c.p.a. per la fase decisoria del primo grado di giudizio.**

3) Entrambe le parti ritengono il compenso congruo, proporzionato e soddisfacente.

4) L'Avv. \_\_\_\_\_ informa il Sig. \_\_\_\_\_, che ne prende atto, che gli ulteriori eventuali oneri ipotizzabili per la controversia di cui al punto 1) possono essere quantificati come segue: \_\_\_\_\_.

5) Nel caso in cui venga raggiunto un accordo conciliativo in corso di causa, il Sig. \_\_\_\_\_ si impegna a corrispondere all'Avv. \_\_\_\_\_ il compenso pattuito per l'intera fase processuale durante la quale è stato raggiunto l'accordo.

**CASSA FORENSE**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**Cammino**  
Cassa Forense  
Studio Legale

## BOZZA PREVENTIVO SCRITTO STUDIO CATALDI

6) In caso di recesso, il Sig. \_\_\_\_\_ si impegna a corrispondere all'Avv. \_\_\_\_\_ il compenso pattuito per l'intera fase processuale durante la quale è stato esercitato il recesso.

7) Il Sig. \_\_\_\_\_ dichiara di essere stato informato dall'Avv. \_\_\_\_\_, oltre che dei predetti oneri, anche del particolare grado di complessità dell'incarico conferito.

8) I preavvisi di parcella emessi dall'Avv. \_\_\_\_\_ andranno pagati dal Sig. \_\_\_\_\_ entro e non oltre \_\_\_\_\_ giorni dal ricevimento degli stessi e verranno emessi secondo le seguenti scadenze: \_\_\_\_\_ .  
In caso di mancato pagamento, l'Avv. \_\_\_\_\_ potrà rinunciare immediatamente al mandato, con esonero da ogni responsabilità salvi gli oneri posti a suo carico dalla legge sino alla nomina del nuovo difensore;

9) Il Sig. \_\_\_\_\_ autorizza l'Avv. \_\_\_\_\_ a nominare sostituti o delegare collaboratori per lo svolgimento dell'incarico conferito, che agiranno sempre sotto la sua diretta responsabilità.

10) L'Avv. \_\_\_\_\_ comunica al Sig. \_\_\_\_\_, che dà atto di esserne stato informato, i seguenti dati relativi alla propria polizza assicurativa: \_\_\_\_\_ .

11) L'Avv. \_\_\_\_\_ comunica al Sig. \_\_\_\_\_, che dà atto di esserne stato informato, di essere in possesso dei seguenti titoli e delle seguenti specializzazioni: \_\_\_\_\_ .

Luogo, data \_\_\_\_\_

Il Sig. \_\_\_\_\_

L'Avv. \_\_\_\_\_

**CASSA FORENSE**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**Cammino**  
Cassa Forense  
Studio Legale

## LA NOSTRA PARCELLA E IL DENARO PER PAGARLA ....

**Il nostro cliente  
quando deve  
pagarci si presenta  
sempre così.....**



**CASSA FORENSE**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**Cammino**  
Prestazioni Specializzate  
Per la Strategia e il Controllo

**ANCHE SE POI A VOLTE IN REALTA'  
E' COSI'.....**



**CASSA FORENSE**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**Cammino**  
Prestazioni Specializzate  
Per la Strategia e il Controllo

**II CONTROLLO**  
*di GESTIONE*  
*dei COSTI*



**ELEMENTO DI MIGLIORAMENTO DELLA  
NOSTRA PERFORMANCE ECONOMICA**





## COSTI PROFESSIONALI E MATRICE DI COSTO ORARIO

**Se a parità di fatturato**

- si contengono i costi di gestione dello studio
- magari facendo economie di scala (con le società tra professionisti o contratti di rete)

**a parità di guadagno del professionista la matrice di costo orario scende e si è più competitivi**

**UN ESEMPIO**







Voci da tenere in considerazione per stabilire il prezzo orario (Euro)	
<b>Costi gestione studio annui</b>	<b>30.000</b>
<b>Reddito che l'avvocato ipotizza di ottenere (al lordo delle imposte)</b>	<b>60.000</b>
<b>Punto di equilibrio (break even) tra entrate e uscite</b>	<b>90.000</b>
Giorni di lavoro annui	200
Ore giornaliere fatturabili 5 (per un totale annuo di 200 giorni lavorativi sono 1.000 ore fatturabili all'anno)	1.000
<b>Costo orario (90.000 euro/1.000 ore annue fatturabili)</b>	<b>90</b>
Margine in percentuale – 25% da aggiungere al costo orario (cliente insolvente, spese extra impreviste)	25%
<b>Matrice di costo orario</b>	<b>112,5 € ora</b>

SE SI MODIFICANO I COSTI PROFESSIONALI	
Costi gestione studio annui	15.000
Reddito che l'avvocato ipotizza di ottenere (al lordo delle imposte)	60.000
<b>Punto di equilibrio (break even) tra entrate e uscite</b>	<b>75.000</b>
Giorni di lavoro annui	200
Ore giornaliere fatturabili 5 (per un totale annuo di 200 giorni lavorativi sono 1.000 ore fatturabili all'anno)	1.000
<b>Costo orario (75.000 euro/1.000 ore annue fatturabili)</b>	<b>75</b>
Margine in percentuale – 25% da aggiungere al costo orario) (cliente insolvente, spese extra impreviste)	25%
<b>Matrice di costo orario</b>	<b>93,95€ ora!!!</b>

Quali possono essere i costi di studio e come si tengono sotto controllo



The image shows a collage of financial and business-related items. At the top, there's a blue banner with the text 'BILLING ALARM' in white. Below it, there's a calculator with a cloud icon on the number 5 key, a pencil, and various charts and documents, suggesting a focus on financial management and billing.

CASSA FORENSE

AGF AVVOCATO GIULIA FACCHINI Studio Legale

# Il quadro RE

01PF3\_2009 RE

PERIODO D'IMPOSTA 2015

**IRPEF 2016**  
**QUADRO RE**  
 Reddito di lavoro autonomo derivante dall'esercizio di arti e professioni

Descrizione del reddito	Importo	Parametri caso di esclusione
RE1 Categorie di redditi		
RE2 Compensi derivanti dall'attività professionale o artistica		Compenso convenzionale (CAG)
RE3 Altri proventi fiscali		
RE4 Plusvalenze patrimoniali		
RE5 Compensi non conosciuti nelle scritture contabili		Formali e reali di fatto; Imputazione
RE6 Totale compensi (RE2+RE3+RE4+RE5)		
RE7 Quote di ammortamento e spese per l'acquisto di beni di costo superiore a euro 21.424		Costi (RE1, RE2, RE3)
RE8 Caroni di locazione finanziaria relativi ai beni mobili		Costi (RE1, RE2, RE3)
RE9 Caroni di locazione non finanziaria s/o di suboggio		
RE10 Spese relative agli immobili		
RE11 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE12 Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente riferibili all'attività professionale o artistica		
RE13 Interessi passivi		
RE14 Carismi		
RE15 Spese per prestazioni obbligatorie e per amministrazione di alimenti e familiari		Alimenti e familiari
RE16 Spese di rappresentanza		
RE17 Spese di partecipazione a convegni, congressi e corsi di aggiornamento professionale		Alimenti e familiari
RE18 Altre spese documentate		Alimenti e familiari
RE19 Spese di partecipazione a convegni, congressi e corsi di aggiornamento professionale		Alimenti e familiari
RE20 Altre spese documentate		Alimenti e familiari
RE21 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE22 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE23 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE24 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE25 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE26 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE27 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE28 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE29 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE30 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE31 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE32 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE33 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE34 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE35 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE36 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE37 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE38 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE39 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE40 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE41 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE42 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE43 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE44 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE45 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE46 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE47 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE48 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE49 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE50 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE51 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE52 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE53 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE54 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE55 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE56 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE57 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE58 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE59 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE60 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE61 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE62 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE63 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE64 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE65 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE66 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE67 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE68 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE69 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE70 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE71 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE72 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE73 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE74 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE75 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE76 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE77 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE78 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE79 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE80 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE81 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE82 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE83 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE84 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE85 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE86 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE87 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE88 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE89 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE90 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE91 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE92 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE93 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE94 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE95 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE96 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE97 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE98 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE99 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		
RE00 Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato		

CASSA FORENSE

AGF AVVOCATO GIULIA FACCHINI Studio Legale

CATEGORIA	TOT. CATEGORIA	DESCRIZIONE	TOTALI	TOT. MINI CATEGORIE
COSTI IMMOBILE	(somma di tutte le voci elencate)	Affitto		(SOMMA delle voci affitto, condominio e reg. e istat)
		Spese condominiali		
		Registrazione e Istat		
		Luce		
		Gas, riscaldamento		
		telecom		
		Cellulare aziendale		
		Ferramenta		
		Idraulico		
		elettricista		
		Antifurto		
		Arredo		
		Manutenzione straordinaria		
		Tassa rifiuti		
Prodotti pulizia studio				
DIPENDENTI		Segretaria 1		
		Segretaria 2		
		Addetto alle pulizie		
		Tfr accantonamento		
		Contributi dipendenti (compreso inail)		
		Ritenute d'acconto		

		 AVVOCATO GIULIA FACCHINI <small>Studio Legale</small>			
CATEGORIA	TOT. CATEGORIA	DESCRIZIONE	TOTALI	TOT. MINI CATEGORIE	
COMPENSI A TERZI	(somma di tutte le voci elencate)	Collaboratore interno			(SOMMA delle voci affitto, condominio e reg. e istat)
		Collaboratore esterno			
		Banche dati visure			
		Corrieri o servizi postali			
		Consulente del lavoro			
		Commercialista			
		Ingegnere per la Sicurezza			
Consulente per la privacy					
BOLLI					
BENI STRUMENTALI		Noleggio macchine per ufficio (es. fotocopiatrice)			
		Aggiornamento software			
		Acquisto macchine per ufficio			
		Acquisto macchine per ufficio (quote in ammortamento)			
		Acquisto toner – o servizio toner costo a copia			
		Assistenza tecnica informatica annuale			
		Costi per il sito, l'aggiornamento, l'assistenza e le caselle di posta (comprensivo di firma digitale, pec, programmi per il processo telematico e la fatturazione elettronica)			
MATERIALI DI CONSUMO		Cancelleria tipografia			

		 AVVOCATO GIULIA FACCHINI <small>Studio Legale</small>			
CATEGORIA	TOT. CATEGORIA	DESCRIZIONE	TOTALI	TOT. MINI CATEGORIE	
ASSICURAZIONI		Premio Rc professionale			
		Premio incendio e furto studio			
SERVIZI PER I CLIENTI		Caffè			
		Acqua			
		Parcheggio			
ABBONAMENTI		Rivista giuridica			
		Rivista giuridica 2			
		Rivista giuridica 3			
		Banca dati			
		Acquisto libri giuridici			
QUOTE ASSOCIATIVE		Quota Albo Ordine avvocati			
		Associazione 1			
		Associazione 2			
CONVEGNI E CORSI		Quote di partecipazione			
		Treni, Voli, taxi			
		Hotel, ristoranti			
VITTO E ALLOGGIO		(es per udienze o per l'attività lavorativa)			
TRASFERTE		(es per udienze o per l'attività lavorativa)			
SPESE DI RAPPRESENTANZA					
SPESE BANCARIE					



  
**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale



# LO STUDIO DI SETTORE COME STRUMENTO DI CONTROLLO DI GESTIONE



  
**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale



TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ ED AMBITO SPECIALISTICO D'INTERVENTO	Totale incarichi		Di cui incarichi per i quali nell'anno sono stati percepiti solo acconti e/o saldi (pagamenti parziali)	
	Numero	Percentuale sui compensi	Numero	Percentuale sui compensi
<b>Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia:</b>				
D06 - Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)		%		%
D07 - Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)		%		%
D08 - Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)		%		%
D09 - Amministrativa		%		%
D10 - Penale		%		%
<b>Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia:</b>				
D11 - Civile, (compreso il diritto internazionale) tributaria ed amministrativa		%		%
D12 - Penale		%		%
D13 Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00 )		%		%
D14 Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00 )		%		%
D15 Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00 )		%		%
D16 Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi		%		%
D17 Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria		%		%
D18 Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico		%		%
D19 Conciliazione		%		%
D20 Attività di semplice domiciliazione		%		%
D21 Stesura di lettere di diffida		%		%
D22 Altre attività		%		%
	TOT = 100%			

*(segue)*

## TIPOLOGIA della CLIENTELA

COD		€	%	NUM
D35	Studi legali			
D36	Altri esercenti arti e professioni			
D37	Banche e compagnie di assicurazione			
D38	Altre imprese e/o enti privati commerciali e non			
D39	Enti pubblici			
D40	Privati			
D41	Altro, compresi incarichi fatturati da organi giudiziari (curatore, amministrazione di sostegno, tutore e gratuito patrocinio)			

## NUMEROSITA' DEI COMMITTENTI

Numero dei committenti	%	NUM
Percentuale dei compensi provenienti dal committente principale		