

# IL GIUSTO PREZZO E LA MATRICE DI COSTO ORARIO



**AGF**

AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Che si dice in giro per il web



**AGF**

AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale



**EVOLUZIONE DEL REDDITO IRPEF DEGLI AVVOCATI ISCRITTI AGLI ALBI FORENSI**

Anno di produzione	Reddito complessivo Irpef		Incremento % annuo del monte reddituale complessivo		Reddito medio annuo		Incremento % annuo del reddito medio		Reddito medio Irpef rivalutato	
	Iscritti Cassa	Iscritti Albi	Iscritti Cassa	Iscritti Albi	Iscritti Cassa	Iscritti Albi	Iscritti Cassa	Iscritti Albi	Iscritti Cassa	Iscritti Albi
1996	€ 2.578.044.619	€ 2.623.423.928			€ 38.336	€ 31.698			€ 55.666	€ 46.026
1997	€ 2.948.635.594	€ 2.981.871.639	14,4%	13,7%	€ 39.789	€ 32.881	3,8%	3,7%	€ 56.810	€ 46.946
1998	€ 3.253.966.468	€ 3.297.419.919	10,4%	10,6%	€ 41.223	€ 33.709	3,6%	2,5%	€ 57.816	€ 47.277
1999	€ 3.476.601.590	€ 3.523.946.620	6,8%	6,9%	€ 41.242	€ 33.339	0,0%	-1,1%	€ 56.932	€ 46.022
2000	€ 3.827.748.127	€ 3.890.898.657	10,1%	10,4%	€ 43.333	€ 34.946	5,1%	4,8%	€ 58.302	€ 47.018
2001	€ 4.147.856.131	€ 4.245.859.479	8,4%	9,1%	€ 44.828	€ 36.423	3,4%	4,2%	€ 58.728	€ 47.717
2002	€ 4.510.879.809	€ 4.600.820.301	8,8%	8,4%	€ 45.812	€ 37.899	2,2%	4,1%	€ 58.610	€ 48.487
2003	€ 4.684.281.352	€ 4.776.843.197	3,8%	3,8%	€ 44.444	€ 37.321	-3,0%	-1,5%	€ 55.474	€ 46.582
2004	€ 5.328.208.984	€ 5.437.841.448	13,7%	13,8%	€ 46.476	€ 39.127	4,6%	4,8%	€ 56.872	€ 47.879
2005	€ 5.648.927.942	€ 5.735.515.329	6,0%	5,5%	€ 47.383	€ 39.312	2,0%	0,5%	€ 57.013	€ 47.301
2006	€ 6.311.871.790	€ 6.487.565.346	11,7%	13,1%	€ 49.039	€ 39.020	3,5%	-0,7%	€ 57.848	€ 46.029
2007	€ 6.984.105.914	€ 7.103.245.225	10,7%	9,5%	€ 51.314		4,6%	6,6%	€ 59.520	€ 48.262
2008	€ 7.104.080.859	€ 7.227.194.509	1,7%	1,7%	€ 50.351	€ 41.386	-1,9%	-0,5%	€ 56.592	€ 46.516
2009	€ 7.203.601.852	€ 7.336.204.625	1,4%	1,5%	€ 48.805	€ 40.834	-3,1%	-1,3%	€ 54.473	€ 45.577
2010	€ 7.379.417.146	€ 7.497.150.728	2,4%	2,2%	€ 47.563	€ 38.396	-2,5%	-6,0%	€ 52.251	€ 42.180
2011	€ 7.639.790.420	€ 7.773.459.133	3,5%	3,7%	€ 47.561	€ 38.897	0,0%	1,3%	€ 50.875	€ 41.608
2012	€ 7.924.736.311	€ 8.050.442.320	3,7%	3,6%	€ 46.921	€ 38.629	-1,3%	-0,7%	€ 48.729	€ 40.117
2013	€ 7.881.971.945	€ 7.954.746.258	-0,5%	-1,2%	€ 38.627	€ 37.668	-17,7%	-2,5%	€ 39.679	€ 38.694
2014	€ 8.034.442.182	€ 8.043.984.237	1,9%	1,1%	€ 37.505	€ 37.444	-2,9%	-0,6%	€ 38.450	€ 38.387
2015	€ 8.414.280.162	€ 8.425.499.667	4,7%	4,7%	€ 38.385	€ 38.277	2,3%	2,2%	€ 39.391	€ 39.280
2016	€ 8.525.531.438	€ 8.532.624.095	1,3%	1,3%	€ 38.437	€ 38.420	0,1%	0,4%	€ 39.484	€ 39.467
2017	€ 8.545.536.744	€ 8.551.849.982	0,2%	0,2%	€ 38.620	€ 38.599	0,5%	0,5%	€ 39.240	€ 39.219
2018	€ 8.888.036.658	€ 8.894.129.414	4,0%	4,0%	€ 39.473	€ 39.449	2,2%	2,2%	€ 39.670	€ 39.646
2019	€ 8.896.333.216	€ 8.901.238.236	0,1%	0,1%	€ 40.180		1,8%	1,8%	€ 40.180	€ 40.154

**REDDITO PROFESSIONALE MEDIO DICHIARATO AI FINI IRPEF DAGLI ISCRITTI  
 ALLA CASSA - ANNO 2019 -**
*DISTRIBUZIONE PER CLASSI DI ETÀ'*

Classi di età	ATTIVI			PENSIONATI CONTRIBUENTI			TOTALE ISCRITTI		
	Reddito IRPEF medio			Reddito IRPEF medio			Reddito IRPEF medio		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
< 30	€ 11.956	€ 14.077	€ 12.844				€ 11.956	€ 14.077	€ 12.844
30 - 34	€ 14.086	€ 20.011	€ 16.448	€ 10.008	€ 29.669	€ 23.115	€ 14.086	€ 20.014	€ 16.449
35 - 39	€ 17.742	€ 30.909	€ 23.226	€ 16.811	€ 18.028	€ 17.191	€ 17.741	€ 30.904	€ 23.223
40 - 44	€ 21.444	€ 41.313	€ 30.245	€ 19.010	€ 34.422	€ 23.752	€ 21.438	€ 41.305	€ 30.234
45 - 49	€ 26.617	€ 53.224	€ 38.910	€ 22.251	€ 24.991	€ 23.108	€ 26.596	€ 53.154	€ 38.852
50 - 54	€ 32.674	€ 66.904	€ 50.332	€ 18.882	€ 29.614	€ 24.224	€ 32.584	€ 66.679	€ 50.169
55 - 59	€ 35.237	€ 77.442	€ 60.498	€ 25.254	€ 35.863	€ 30.672	€ 35.116	€ 77.088	€ 60.200
60 - 64	€ 38.432	€ 78.438	€ 65.515	€ 26.882	€ 40.881	€ 37.195	€ 38.200	€ 77.436	€ 64.819
65 - 69	€ 29.755	€ 65.255	€ 56.695	€ 53.166	€ 90.338	€ 83.615	€ 36.935	€ 75.013	€ 66.682
70 - 74	€ 22.464	€ 35.747	€ 33.416	€ 44.241	€ 71.414	€ 68.343	€ 38.524	€ 65.148	€ 61.829
74 +	€ 31.248	€ 18.759	€ 20.011	€ 23.898	€ 43.814	€ 42.397	€ 24.685	€ 41.907	€ 40.643
<b>Totale</b>	<b>€ 24.889</b>	<b>€ 53.849</b>	<b>€ 39.155</b>	<b>€ 36.280</b>	<b>€ 60.671</b>	<b>€ 57.288</b>	<b>€ 25.073</b>	<b>€ 54.496</b>	<b>€ 40.180</b>

**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

**REDDITO PROFESSIONALE IRPEF DEGLI ISCRITTI ALLA CASSA FORENSE  
 CONFRONTO ANNI 2018-2019**
*DISTRIBUZIONE PER CLASSI DI ETÀ'*

Classi di età	Reddito medio 2018			Reddito medio 2019			Variazione % 2019/2018		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
< 30	€ 10.981	€ 12.980	€ 11.804	€ 11.956	€ 14.077	€ 12.844	8,9%	8,4%	8,8%
30 - 34	€ 13.530	€ 19.069	€ 15.721	€ 14.086	€ 20.014	€ 16.449	4,1%	5,0%	4,6%
35 - 39	€ 16.569	€ 29.922	€ 22.114	€ 17.741	€ 30.904	€ 23.223	7,1%	3,3%	5,0%
40 - 44	€ 20.914	€ 40.500	€ 29.563	€ 21.438	€ 41.305	€ 30.234	2,5%	2,0%	2,3%
45 - 49	€ 26.793	€ 53.570	€ 39.255	€ 26.596	€ 53.154	€ 38.852	-0,7%	-0,8%	-1,0%
50 - 54	€ 33.117	€ 67.902	€ 51.653	€ 32.584	€ 66.679	€ 50.169	-1,6%	-1,8%	-2,9%
55 - 59	€ 35.011	€ 76.253	€ 60.426	€ 35.116	€ 77.088	€ 60.200	0,3%	1,1%	-0,4%
60 - 64	€ 41.063	€ 80.061	€ 68.153	€ 38.200	€ 77.436	€ 64.819	-7,0%	-3,3%	-4,9%
65 - 69	€ 36.611	€ 73.499	€ 66.103	€ 36.935	€ 75.013	€ 66.682	0,9%	2,1%	0,9%
70 - 74	€ 42.299	€ 66.257	€ 63.626	€ 38.524	€ 65.148	€ 61.829	-8,9%	-1,7%	-2,8%
74+	€ 25.155	€ 41.959	€ 40.825	€ 24.685	€ 41.907	€ 40.643	-1,9%	-0,1%	-0,4%
<b>Totale</b>	<b>€ 24.378</b>	<b>€ 53.681</b>	<b>€ 39.473</b>	<b>€ 25.073</b>	<b>€ 54.496</b>	<b>€ 40.180</b>	<b>2,9%</b>	<b>1,5%</b>	<b>1,8%</b>

**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

**REDDITO PROFESSIONALE E VOLUME D'AFFARI DEGLI ISCRITTI ALLA CASSA  
ANNO 2019**

**DISTRIBUZIONE PER CLASSI D'IMPORTO**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**REDDITO PROFESSIONALE IRPEF**

Classi di importo	Monte reddito	Reddito medio IRPEF	N° posizioni	%	(% anno 2018)
Mod.5 non pervenuto	€ 0		23.616	9,6%	8,1%
< zero	-€ 11.769.503	-€ 8.341	1.411	0,6%	0,9%
zero	€ 0	€ 0	12.177	5,5%	6,0%
1 - 10.300	€ 289.667.903	€ 5.182	55.895	25,2%	25,8%
10.300 - 19.828	€ 646.908.359	€ 14.829	43.626	19,7%	19,9%
19.828 - 50.050	€ 2.239.595.123	€ 32.392	69.141	31,2%	28,3%
50.050 - 100.200	€ 1.557.247.234	€ 69.882	22.284	10,1%	11,2%
100.200 - 150.000	€ 926.643.876	€ 121.225	7.644	3,5%	3,7%
150.000 - 250.000	€ 980.579.487	€ 189.814	5.166	2,3%	2,3%
250.000 - 500.000	€ 922.621.217	€ 340.325	2.711	1,2%	1,3%
> 500.000	€ 1.333.070.016	€ 980.920	1.359	0,6%	0,6%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 8.896.333.216</b>	<b>€ 40.180</b>	<b>245.030</b>	<b>100%</b>	<b>100,0%</b>

**VOLUME D'AFFARI IVA**

Classi di importo	Volume d'affari complessivo	Volume medio IVA	N° posizioni	%	(% anno 2018)
Mod.5 non pervenuto			23.616	9,6%	8,1%
< zero	€ 0	€ 0	13.863	6,3%	6,7%
1 - 16.350	€ 547.002.959	€ 8.106	67.482	30,5%	31,7%
16.350 - 17.750	€ 87.398.158	€ 17.037	5.130	2,3%	2,5%
17.750 - 50.050	€ 2.313.047.078	€ 30.957	74.718	33,7%	32,7%
50.050 - 100.200	€ 2.276.383.877	€ 68.149	33.403	15,1%	13,9%
100.200 - 150.000	€ 1.284.997.335	€ 121.708	10.558	4,8%	5,1%
150.000 - 250.000	€ 1.554.935.638	€ 190.883	8.146	3,7%	3,8%
250.000 - 500.000	€ 1.740.457.230	€ 341.601	5.095	2,3%	2,3%
> 500.000	€ 3.600.510.732	€ 1.192.617	3.019	1,4%	1,4%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 13.404.733.004</b>	<b>€ 60.541</b>	<b>245.030</b>	<b>100%</b>	<b>(100%)</b>

28/05/2021

**REDDITO MEDIO IRPEF DEGLI AVVOCATI ISCRITTI ALLA CASSA FORENSE  
ANNO 2019**

**DISTRIBUZIONE PER REGIONE**

Regione	Donne	Uomini	Totale
VALLE D'AOSTA	€ 42.265	€ 59.320	€ 51.965
PIEMONTE	€ 31.467	€ 64.344	€ 47.163
LOMBARDIA	€ 40.631	€ 102.194	€ 70.154
LIGURIA	€ 28.633	€ 66.443	€ 48.932
VENETO	€ 31.451	€ 67.295	€ 48.830
EMILIA ROMAGNA	€ 30.678	€ 62.998	€ 45.919
FRIULI VENEZIA GIULIA	€ 32.994	€ 65.200	€ 48.751
TRENTINO ALTO ADIGE	€ 40.130	€ 83.818	€ 64.456
TOSCANA	€ 26.118	€ 52.611	€ 38.805
LAZIO	€ 28.313	€ 67.944	€ 49.279
UMBRIA	€ 21.105	€ 45.114	€ 32.221
MARCHE	€ 22.559	€ 46.138	€ 34.245
ABRUZZO	€ 17.492	€ 36.449	€ 27.352
MOLISE	€ 14.809	€ 29.632	€ 22.916
CAMPANIA	€ 14.976	€ 32.871	€ 25.027
PUGLIA	€ 14.976	€ 31.119	€ 23.978
BASILICATA	€ 14.222	€ 28.464	€ 21.729
CALABRIA	€ 12.574	€ 27.029	€ 19.796
SICILIA	€ 14.790	€ 32.325	€ 23.932
SARDEGNA	€ 20.333	€ 36.491	€ 28.313
NAZIONALE	€ 25.073	€ 54.496	€ 40.180

Area geografica	Donne	Uomini	Totale
NORD	€ 35.332	€ 81.227	€ 57.600
CENTRO	€ 26.689	€ 61.134	€ 44.245
SUD E ISOLE	€ 15.033	€ 31.933	€ 24.125
NAZIONALE	€ 25.073	€ 54.496	€ 40.180

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

4

## RAPPORTO NUMERO DI AVVOCATI E COMPENSI IN EUROPA

<https://www.money.it/avvocato-quanto-guadagna-Italia-Europa>

PAESE	NUMERO AVVOCATI	COMPENSI MEDI
SPAGNA	253.190 - 5 avvocati ogni 1.000 abitanti-	30.000 EURO ANNUO PER I GIOVANI
ITALIA	246.786 - 4 avvocati ogni 1.000 abitanti	10.000 EURO ANNUO PER I GIOVANI
REGNO UNITO	188.263	50.000 STERLINE, CHE EQUIVALGONO A PIÙ DI 57MILA EURO.
GERMANIA	163.690	50/100.000 EURO ANNUO PER I GIOVANI
FRANCIA	60.223	33.000 EURO ANNUO PER I GIOVANI
USA		92.700 MILA DOLLARI L'ANNO.

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

*Diritto24: Professionisti, scrivete per farvi conoscere sul web, ma scrivete bene!*

Mario Alberto Catarozzo, Business Coach e Formatore | 19 gennaio 2016

## LA TEORIA DEI TRE CAPPELLI SU UNA SOLA TESTA (la nostra)



## Cosa fa l'imprenditore?

Art. 2082. (**Imprenditore**). E' **imprenditore** chi esercita professionalmente:

1. una attività economica
2. organizzata
3. al fine della produzione o dello scambio di beni o di servizi.

**«Gli avvocati non sono professionisti ma imprenditori e gli ordini non riuniscono avvocati ma imprenditori, con diverse esigenze e vocazioni ma pur sempre imprenditori.** Estremizzo? volenti o nolenti il futuro è questo, l'alternativa è il declino irreversibile della professione. Tanto è vero che i fondi europei ci impongono di ragionare in quest'ottica».

<https://www.filodiritto.com/lavvocato-e-un-imprenditore> Bologna, 22 maggio 2016

AGF  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Non siamo imprenditori sotto il profilo strettamente giuridico ma dobbiamo adottare una mentalità imprenditoriale per gestire lo studio

<https://www.filodiritto.com/lavvocato-e-un-imprenditore>

«.....che lo si voglia ammettere o no, **l'avvocato è un imprenditore** e deve sforzarsi di vedere il proprio studio professionale come un'**azienda**, con le sue diverse **funzioni**:

- |                     |                             |
|---------------------|-----------------------------|
| 1. amministrazione, | 4. qualità,                 |
| 2. IT,              | 5. ricerca,                 |
| 3. produzione,      | 6. marketing e commerciale. |



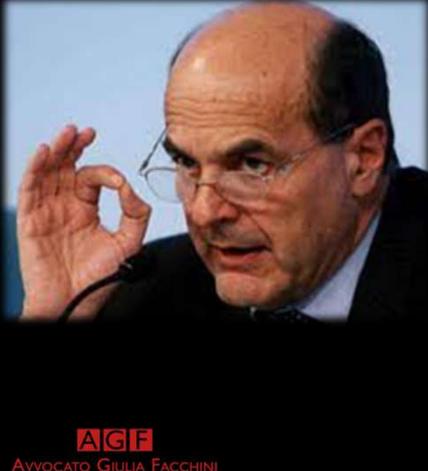
Ma come è possibile gestirle con regolarità se non si dispone di organizzazione e risorse sufficienti, interne ed esterne? **non è tanto** (o almeno non solo, inutile negarlo) **una questione economica, bensì di tempo**, spesso impegnato dal peso crescente dei costi per adempimenti e incombenti.

AGF  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Come siamo arrivati oggi allo studio-impresa?

### Decreto Bersani l'abrogazione delle tariffe

decreto legge 4 luglio 2006, n. 223, coordinato con la legge di conversione 4 agosto 2006, n. 248, all'art. 2



Processo civile ordinario			
Valore	1° grado	Impugnazione	Cassazione
Per i processi di valore fino a € 1.100,00	€ 43,00	€ 67,50	€ 86,00
Per i processi di valore superiore a € 1.100,00 e fino a € 5.200,00	€ 98,00	€ 147,00	€ 196,00
Per i processi di valore superiore a € 5.200,00 e fino a € 26.000,00	€ 277,00	€ 355,50	€ 474,00
Per i processi di valore superiore a € 26.000,00 e fino a € 52.000,00	€ 518,00	€ 777,00	€ 1.036,00
Per i processi di valore superiore a € 52.000,00 e fino a € 260.000,00	€ 759,00	€ 1.138,50	€ 1.518,00
Per i processi di valore superiore a € 260.000,00 e fino a € 520.000,00	€ 1.214,00	€ 1.821,00	€ 2.428,00
Per i processi di valore superiore a € 520.000,00	€ 1.686,00	€ 2.529,00	€ 3.372,00

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Gli antefatti del decreto Bersani

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

Risoluzione del Parlamento europeo del 16 dicembre 2003

↓

Comunicazione della Commissione europea n. 2004/83 «Relazione sulla concorrenza nei servizi professionali» e alcuni

↓

Interventi dell'autorità garante della concorrenza tra tutte, segnalazioni al Parlamento e al Governo del 18 novembre 2005 e del 27 aprile 2005 e l'indagine conoscitiva del 9 ottobre 1997.

## Indirizzi del decreto Bersani ART. 2

### Abrogazione di:

- a) Tariffe obbligatorie fisse o minime,
- b) Divieto di pubblicizzare i titoli e le specializzazioni professionali, le caratteristiche del servizio offerto ed il prezzo delle prestazioni.

Il fine specifico di tale intervento è di favorire la trasparenza del mercato e la conoscibilità delle diverse alternative da parte degli utenti.

- c) Eliminazione (ma non troppo) del divieto di erogare servizi professionali utilizzando la forma della società di persone o quella della associazione tra privati, divieto che oltre tutto penalizza i professionisti italiani che sono costretti a subire passivamente la concorrenza di società di professionisti provenienti da altri Paesi europei.



**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

## DI CONSEQUENZA Le modifiche della legge professionale

Giuseppe Caravita di Toritto



Avvocà, per ora grazie

*Piccole storie di un gran bel mestiere*

**LEGGE 31 DICEMBRE 2012 N. 247**  
**«NUOVA DISCIPLINA DELL'ORDINAMENTO DELLA PROFESSIONE FORENSE»**  
**ART. 13 COMMI 2 E 5**

- 2.** Il compenso spettante al professionista è pattuito di regola per iscritto all'atto del conferimento dell'incarico professionale.
- 5.** Il professionista è tenuto, nel rispetto del principio di trasparenza, a rendere noto al cliente il livello della complessità dell'incarico, fornendo tutte le informazioni utili circa gli oneri ipotizzabili dal momento del conferimento alla conclusione dell'incarico; **(a richiesta\*)** è altresì tenuto a comunicare **in forma scritta** a colui che conferisce l'incarico professionale la prevedibile misura del costo della prestazione, distinguendo fra oneri, spese, anche forfetarie, e compenso professionale.

**\*INCISO ELIMINATO DAL COMMA 141 SUB 6) SUB d) della legge 4 agosto 2017 n. 124 « Legge annuale per il mercato e la concorrenza »**

**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

**QUALI LE MODALITÀ DI CALCOLO DEL COMPENSO PREVISTE?**  
**(ART. 13 )**

*La pattuizione dei compensi è libera:*

*E' ammessa:*

- la pattuizione a tempo,
- in misura forfetaria,
- per convenzione avente ad oggetto uno o più affari,
- in base all'assolvimento e ai tempi di erogazione della prestazione,
- per singole fasi o prestazioni o per l'intera attività,
- a percentuale sul valore dell'affare o su quanto si prevede possa giovare, non soltanto a livello strettamente patrimoniale, il destinatario della prestazione.



**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

## SE NULLA E' STATO VALIDAMENTE PATTUITO (ART. 13)

AGF  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

“ I parametri indicati nel decreto emanato dal Ministro della giustizia, su proposta del CNF... si applicano

- quando all'atto dell'incarico o successivamente il compenso non sia stato determinato in forma scritta
- in ogni caso di mancata determinazione consensuale,



## DECRETO 10 MARZO 2014 N. 55 Regolamento per la determinazione dei parametri dei compensi



Ufficio studi



**MINISTERO DELLA GIUSTIZIA, DECRETO 10 marzo 2014, n. 55**  
*Regolamento recante la determinazione dei parametri per la liquidazione dei compensi per la professione forense, ai sensi dell'articolo 13, comma 6, della legge 31 dicembre 2012, n. 247.*  
(GU n. 77 del 2-4-2014)

**Testo coordinato**  
*con le modifiche apportate dal decreto del Ministro della Giustizia 8 marzo 2018, n. 37, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 96 del 26 aprile 2018*  
N.B.: le modifiche sono riportate, nell'articolato, in **grassetto**; le eliminazioni, **barrate**.

**Scheda US n. 20/2018<sup>1</sup>**  
Roma, 27 aprile 2018

AGF  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## ART. 4 PARAMETRI GENERALI PER LA DETERMINAZIONE DEI COMPENSI IN SEDE GIUDIZIALE

1. Ai fini della liquidazione del compenso si tiene conto **delle:**
  - a. caratteristiche,
  - b. dell'urgenza
  - c. e del pregio dell'attività prestata,
  - d. dell'importanza, della natura, della difficoltà e del valore dell'affare,
  - e. delle condizioni soggettive del cliente,
  - f. dei risultati conseguiti,
  - g. del numero e della complessità delle questioni giuridiche e di fatto trattate.

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## ART. 4 PARAMETRI GENERALI PER LA DETERMINAZIONE DEI COMPENSI IN SEDE GIUDIZIALE

In ordine alla difficoltà dell'affare si tiene particolare conto dei contrasti giurisprudenziali, e **della quantità e del contenuto della corrispondenza che risulta essere stato necessario intrattenere con il cliente e con altri soggetti.**

**IL FATTORE TEMPO QUINDI NON E' AFFATTO INDIFFERENTE**



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## GUADAGNA DI PIU L'AVVOCATO DIGITALE

**Art. 4 Parametri generali per la determinazione dei compensi in sede giudiziale**

**1-bis. Il compenso determinato tenuto conto dei parametri generali di cui al comma 1 è di regola ulteriormente aumentato del 30 per cento quando gli atti depositati con modalità telematiche sono redatti con tecniche informatiche idonee ad agevolarne la consultazione o la fruizione e, in particolare, quando esse consentono la ricerca testuale all'interno dell'atto e dei documenti allegati, nonché la navigazione all'interno dell'atto**



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Un accenno a EQUO COMPENSO

**Art. 13 bis della legge professionale forense (L. n. 247/2012),** introdotto dall'articolo 19-*quaterdecies* del decreto fiscale, convertito nella legge 4 dicembre 2017, n. 172, entrato in vigore il 6 dicembre 2017.



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Art. 13-bis. (Equo compenso e clausole vessatorie).

1. Il compenso degli avvocati iscritti all'albo, nei rapporti professionali regolati da convenzioni aventi ad oggetto lo svolgimento, anche in forma associata o societaria, delle attività di cui all'articolo 2, commi 5 e 6, primo periodo, **in favore di imprese bancarie e assicurative, nonché di imprese non rientranti nelle categorie delle microimprese o delle piccole o medie imprese**, come definite nella raccomandazione 2003/361CE della Commissione, del 6 maggio 2003, è disciplinato dalle disposizioni del presente articolo, con riferimento ai casi in cui le convenzioni sono unilateralmente predisposte dalle predette imprese.
2. Ai fini del presente articolo, si considera equo il compenso determinato nelle convenzioni di cui al comma 1 **quando risulta proporzionato alla quantità e alla qualità del lavoro svolto, nonché al contenuto e alle caratteristiche della prestazione legale, e conforme ai parametri previsti dal regolamento di cui al decreto del Ministro della giustizia adottato ai sensi dell'articolo 13, comma 6<sup>[1]</sup>**.
3. Le convenzioni di cui al comma 1 si presumono unilateralmente predisposte dalle imprese di cui al medesimo comma salva prova contraria.
4. Ai fini del presente articolo si considerano vessatorie le clausole contenute nelle convenzioni di cui al comma 1 che determinano, **anche in ragione della non equità del compenso pattuito, un significativo squilibrio contrattuale a carico dell'avvocato**.

## Art. 13-bis. (Equo compenso e clausole vessatorie).

5. In particolare si considerano vessatorie le clausole che consistono<sup>[2]</sup>:
  - a) nella riserva al cliente della facoltà di modificare unilateralmente le condizioni del contratto;
  - b) nell'attribuzione al cliente della facoltà di rifiutare la stipulazione in forma scritta degli elementi essenziali del contratto;
  - c) nell'attribuzione al cliente della facoltà di pretendere prestazioni aggiuntive che l'avvocato deve eseguire a titolo gratuito;
  - d) nell'anticipazione delle spese della controversia a carico dell'avvocato;
  - e) nella previsione di clausole che impongono all'avvocato la rinuncia al rimborso delle spese direttamente connesse alla prestazione dell'attività professionale oggetto della convenzione;
  - f) nella previsione di termini di pagamento superiori a sessanta giorni dalla data di ricevimento da parte del cliente della fattura o di una richiesta di pagamento di contenuto equivalente;
  - g) **nella previsione che, in ipotesi di liquidazione delle spese di lite in favore del cliente, all'avvocato sia riconosciuto solo il minore importo previsto nella convenzione, anche nel caso in cui le spese liquidate siano state interamente o parzialmente corrisposte o recuperate dalla parte;**
  - h) nella previsione che, in ipotesi di nuova convenzione sostitutiva di altra precedentemente stipulata con il medesimo cliente, la nuova disciplina sui compensi si applichi, se comporta compensi inferiori a quelli previsti nella precedente convenzione, anche agli incarichi pendenti o, comunque, non ancora definiti o fatturati;
  - i) nella previsione che il compenso pattuito per l'assistenza e la consulenza in materia contrattuale spetti soltanto in caso di sottoscrizione del contratto.

## Art. 13-bis. (Equo compenso e clausole vessatorie).

6. Le clausole di cui al comma 5, lettere a), b), c), d), e), g), h) e i), si considerano vessatorie<sup>[3]</sup>.
7. Non costituiscono prova della specifica trattativa ed approvazione di cui al comma 5 le dichiarazioni contenute nelle convenzioni che attestano genericamente l'avvenuto svolgimento delle trattative senza specifica indicazione delle modalità con le quali le medesime sono state svolte.
8. Le clausole considerate vessatorie ai sensi dei commi 4, 5 e 6 sono nulle, mentre il contratto rimane valido per il resto. La nullità opera soltanto a vantaggio dell'avvocato.
9. (abrogato)<sup>[4]</sup>
10. Il giudice, accertate la non equità del compenso e la vessatorietà di una clausola a norma dei commi 4, 5 e 6 del presente articolo, dichiara la nullità della clausola e determina il compenso dell'avvocato tenendo conto dei parametri previsti dal regolamento di cui al decreto del Ministro della giustizia adottato ai sensi dell'articolo 13, comma 6.
11. Per quanto non previsto dal presente articolo, alle convenzioni di cui al comma 1 si applicano le disposizioni del codice civile.

 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale



 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

EUR/USD e major: analisi e quadri tecnici

Video analisi EUR/USD e cambi major: quadri tecnici e opinioni

Lavoro e Diritti > Leggi e Sentenze >

## Avvocati: sanzioni per chi accetta compensi irrisori

Isabella Policarpio | 26 Novembre 2018 - 13:30 | Commenti: 0

L'avvocato che aderisce ad una Convenzione con compensi irrisori commette un illecito disciplinare perché lede la dignità della categoria di appartenenza. Questa la decisione del Consiglio Nazionale Forense.



## CNF SENTENZA N. 246 DEL 2017

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**IL FATTO:** l'avvocato in questione aveva sottoscritto una Convenzione con il Comune impegnandosi ad accettare un compenso di **17,00 euro** (comprensivo di IVA e CPA) per ogni tipo di consulenza *ante causa* e per il patrocinio di cause davanti al Giudice di pace.

**IN DIRITTO** Consiglio Nazionale Forense (pres. f.f. Picchioni, rel. Merli), sentenza del 28 dicembre 2017, n. 244

- *L'onerosità costituisce una componente necessaria dell'incarico difensivo dell'avvocato, **giacché il compenso concorre a tutelare, a garanzia dei terzi e del mercato, la serietà e l'indipendenza della funzione forense.***
- *Conseguentemente, l'accettazione di un incarico professionale comportante un compenso onnicomprensivo irrisorio **mortifica la funzione stessa della professione forense, trattandosi di comportamento lesivo del decoro e della dignità che devono caratterizzare le attività dell'avvocato.***

## PRICE PRODUCT PLACEMENT

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

### IL PREZZO COME LEVA DI MARKETING

**-NEL MERCATO APERTO ALLA CONCORRENZA  
ORA NON PIU' REGOLATO DALLE TARIFFE  
FORENSI-**

## IN INTERNET (COME SE DOPO 15 ANNI LE TARIFFE NON FOSSERO MAI STATE ABROGATE....)

SE VOI DIGITATE IN GOOGLE: AVVOCATI COME CALCOLARE IL PREVENTIVO

AVVOCATI COME CALCOLARE IL PREVENTIVO

Tutti Notizie Immagini Shopping Video Altro Impostazioni Strumenti

Circa 581.000 risultati (0,54 secondi)

<https://www.avvocatoandrea.it> › servizi › preventivo-...  
**Preventivo scritto per avvocati e studi legali (cause civili)**  
 Se sei un avvocato, con questa applicazione puoi creare rapidamente un preventivo da sottoporre al Cliente per tutte le cause civili. Come compenso base ...

<https://apps.dirittopratico.it> › preventivi  
**Redattore preventivi - calcolo parcella avvocato - apps! Avvocati**  
 Raccolta in continuo aggiornamento di applicazioni pensate per la redazione automatizzata di un "preventivo/accordo sui compensi" ai sensi dell'art. 13, comma ...  
 ★★★★★ Valutazione: 4,5 · 60 voti · Gratis · Utility/Strumenti  
 Mancanti: CALCOLARE | Deve includere: CALCOLARE

<https://www.studiocataldi.it> › articoli › 28066-avvocati-...  
**Avvocati: ecco il software per generare il preventivo obbligatorio**  
 9 nov 2017 — Preventivo scritto: il software per calcolare compenso e oneri. Ancora ...  
**Avvocati: come usare il software per il preventivo scritto.** Si tratta, in ...

**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

## L'IMPORTANZA DEL PREZZO

**Il prezzo è un elemento fondamentale di tutta la politica di marketing «dalla sua corretta individuazione dipenderà in massima parte la decisione del cliente di scegliere proprio Voi come suo consulente o patrocinatore .... e in periodo di crisi l'importanza del prezzo è fondamentale nella decisione del cliente»**

### Claves para la gestión de **Firmas y Despachos Profesionales**

Gestión, organización y estrategia de las Firmas de Servicios Profesionales



Un manual práctico con soluciones y estrategias para la organización y mejora de la gestión de una Firma de Servicios Profesionales. Una obra escrita desde la experiencia en uno de los sectores más competitivos, dinámicos y exigentes que existen.

Mario Alonso

Manuales de Economía y Empresa

**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

Il cliente non vuole necessariamente spendere poco, vuole però essere sicuro che **paga il giusto prezzo per la difficoltà e qualità della attività richiesta.**



## SE IL PREZZO E' TROPPO BASSO

Fare un prezzo inferiore a quello che il cliente si aspetta o è disposto a pagare gli farà pensare che la prestazione che offrite non è di qualità.....



## FATTORI PER CALCOLO DEL NOSTRO PREZZO

Il cliente paga il **servizio**  
-e non solo la prestazione-  
Dobbiamo quindi:

- dare valore alla **nostra struttura** se ne **abbiamo una**
- o **valorizzare il fatto che proprio grazie all'assenza di struttura la nostra prestazione è meno cara**



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## FATTORI PER CALCOLO DEL NOSTRO PREZZO



La relazione con il cliente è una **relazione asimmetrica**.

- il nostro cliente non è in grado di percepire la nostra bravura tecnico giuridica se non ex post ovvero se e quando raggiungiamo il risultato sperato.*

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## FATTORI PER CALCOLO DEL NOSTRO PREZZO

Cliente percepisce però la nostra:

- efficienza,
- accessibilità,
- organizzazione del lavoro



**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale



**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

COME INDIVIDUARE  
**IL NOSTRO  
 GIUSTO PREZZO...**  
 Un esempio pratico

## TARIFFAZIONE DI UNA SEPARAZIONE CONSENSUALE IN BASE AI PARAMETRI MINISTERIALI



VOCE	SCAGLIONE	SCAGLIONE	SCAGLIONE	SCAGLIONE	SCAGLIONE
	da € 1.100,01 a € 5.200,00	da € 5.200,01 a € 26.000,00	da € 26.000,01 a € 52.000,00	da € 52.000,01 a € 260.000,00	da € 260.000,01 a € 520.000,00
1. Fase di studio della controversia	405,00	875,00	1.620,00	2.430,00	3.375,00
2. Fase introduttiva del giudizio	405,00	740,00	1.147,00	1.550,00	2.227,00
<b>TOTALE</b>	<b>810,00</b>	<b>1.615,00</b>	<b>2.767,00</b>	<b>3.980,00</b>	<b>5.602,00</b>
+ 15% rimborso forfettario spese	121,50	242,25	415,05	597,00	840,30
<b>TOTALE</b>	<b>931,50</b>	<b>1.857,25</b>	<b>3.182,05</b>	<b>4.577,00</b>	<b>6.442,30</b>

## TARIFFAZIONE DI UNA SEPARAZIONE CONSENSUALE IN BASE ALLA TARIFFA ORARIA

INCOMBENTE	QUESTIONE FACILE	QUESTIONE NORMALE	QUESTIONE COMPLESSA
Con il cliente per capire la situazione esaminare i documenti, ipotizzare gli obiettivi e dei percorsi per raggiungerli	ORE 2	5	10
Con la controparte e il proprio cliente per lettere, telefonate, incontri per discutere dei vari temi e fare proposte e controproposte	ORE 2	4	8
Per la stesura dell'accordo	ORE 0.30	1	2
Per deposito ricorso, udienza e copie autentiche verbale	ORE 1	1	1
<b>Totale ore lavoro</b>	<b>5,30</b>	<b>11</b>	<b>21</b>
100 € ora	550,00	1.100,00	2.100,00
150 € ora	825,00	1.650,00	3.150,00
200 € ora	1.100,00	2.200,00	4.200,00
250 € ora	1.375,00	2.750,00	5.250,00
300 € ora	1.650,00	3.300,00	6.300,00
350 € ora	1.925,00	3.850,00	7.350,00
400 € ora	2.200,00	4.400,00	8.400,00
450 € ora	2.475,00	4.950,00	9.450,00

## TARIFFAZIONE DI UNA SEPARAZIONE CONSENSUALE IN BASE AD UNA PERCENTUALE DEGLI ASSEGNI RICEVUTI O PAGATI

IMPORTO ASSEGNI MENSILI	AMMONTARE ANNUO ASSEGNI	30%	50%
300	3.600,00	1.080,00	1.800,00
400	4.800,00	1.440,00	2.400,00
500	6.000,00	1.800,00	3.000,00
600	7.200,00	2.160,00	3.600,00

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## CON QUESTE PREMESSE VEDIAMO QUANTO VALE LA PRESTAZIONE RICHIESTA

**Il prezzo della prestazione è influenzato a  
alcuni fattori:**

- 1. Il livello socio economico dei nostri assistiti**
- 2. La tariffa che viene praticata dai nostri "competitor"**
- 3. Il nostro posizionamento sul mercato**
- 4. Il costo e l'efficienza della nostra struttura**
- 5. La difficoltà della questione trattata**



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## IL NOSTRO POSIZIONAMENTO SUL MERCATO

Siamo 240.000 e abbiamo professionalità ed esperienze diverse o percepite come diverse dei nostri potenziali clienti

Diversa deve essere- la tariffa praticata da

- ❖ un giovane avvocato "generalista" magari di una cittadina di provincia,
- ❖ un avvocato esperto della capitale, che magari abbia (avrà) anche il titolo di specialista



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## LA TARIFFA CHE VIENE PRATICATA DAI NOSTRI "COMPETITOR"

**Competitor sono i colleghi che interagiscono nel nostro stesso ambito territoriale o di materie trattate**

Per fare nostro **GIUSTO PREZZO** comparare la nostra richiesta economica

- da un lato con quelle del collega più esperto e gettonato che opera nel nostro territorio o per la materia di cui si tratta
- e dall'altro con quella di un giovane avvocato

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## GIULIA VERSUS GIULIA TARIFFE DECISAMENTE DIVERSE

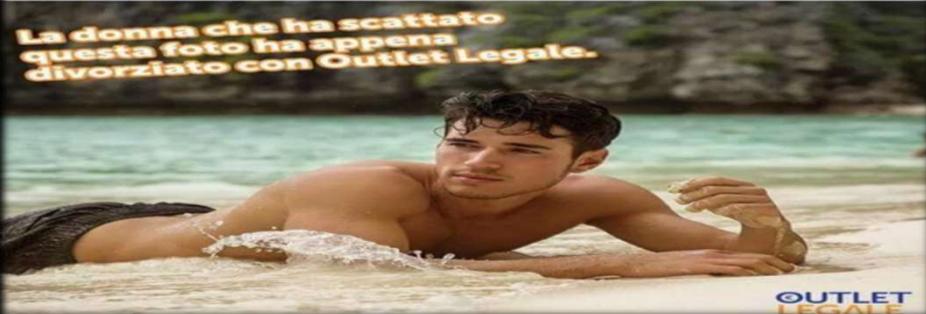
  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale



## ATTENZIONE (DA METTERE TRA I PERICOLI NELLO SWAT)

 **Outlet Legale**  
6 Feb alle 14:13 • 🌐

Il divorzio sta diventando un incubo? Soldi tempo ed energie che se ne vanno? Con **Outlet Legale** puoi risparmiare fino al 65% per le spese del tuo avvocato, così puoi concederti una vacanza... e in vacanza puoi trovare qualcuno che ti consoli 😊  
Scopri di più qui: [vai.outletlegale.com/divorzio](http://vai.outletlegale.com/divorzio)  
**#DettoFatto #NewLife #OutletLegale**



La donna che ha scattato questa foto ha appena divorziato con Outlet Legale.

  
  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## CRITERI DI AUTO VALUTAZIONE L'OTTICA DEL CLIENTE E' IL SERVIZIO

### IL CLIENTE OLTRE ALLA COMPETENZA TECNICA VUOLE

- l'accessibilità del suo avvocato (la possibilità di incontrarlo quando ritiene di averne necessità o di comunicare con lui, la celerità delle risposte)
- la disponibilità degli orari e giorni di incontro, per chi si occupa di aziende la disponibilità dell'avvocato a lavorare presso la sede del cliente per i privati a essere ricevuti fuori dell'orario di lavoro o il sabato
- la possibilità di trovare qualcuno nello studio per risposte urgenti
- il tempo e l'attenzione dedicata



E allora.....

## COME CALCOLARE IN CONCRETO IL NOSTRO PREZZO

Da il Sole24 ore 16/4/2012  
«Costi e margini per fissare il prezzo»

<https://www.danea.it/blog/calcolo-costo-orario/>

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale



## Voci da tenere in considerazione per stabilire la matrice di costo orario

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

Costi gestione studio annui compresa Cassa Previdenza e iscrizione all'albo	10.000
Reddito che l'avvocato ipotizza di ottenere (al lordo delle imposte)	20.000
<b>Punto di equilibrio (break even) tra entrate e uscite</b>	<b>30.000</b>
Giorni di lavoro annui	200
Ore giornaliere fatturabili <b>5</b> (per un totale annuo di 200 giorni lavorativi sono 1.000 ore all'anno)	1.000
Costo orario ( <b>30.000 euro/1.000 ore annue fatturabili</b> )	<b>30</b>
Margine in percentuale + 25% da aggiungere al costo orario) (cliente insolvente, spese extra impreviste)	25%
<b>Matrice di costo orario</b>	<b>37,5 € ora</b>

## Voci da tenere in considerazione per stabilire la matrice di costo orario

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

Costi gestione studio annui compresa Cassa Previdenza e iscrizione all'albo	30.000
Reddito che l'avvocato ipotizza di ottenere (al lordo delle imposte)	60.000
<b>Punto di equilibrio (break even) tra entrate e uscite</b>	<b>90.000</b>
Giorni di lavoro annui	200
Ore giornaliere fatturabili <b>5</b> (per un totale annuo di 200 giorni lavorativi sono 1.000 ore fatturabili all'anno)	1.000
<b>Costo orario (90.000 euro/1.000 ore annue fatturabili)</b>	<b>90</b>
Margine in percentuale – 25% da aggiungere al costo orario) (cliente insolvente, spese extra impreviste)	25%
<b>Matrice di costo orario</b>	<b>112,5 € ora</b>

## Voci da tenere in considerazione per stabilire per stabilire la matrice di costo orario

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

Costi gestione studio annui compresa Cassa Previdenza e iscrizione all'albo	130.000
Reddito che l'avvocato ipotizza di ottenere (al lordo delle imposte)	200.000
<b>Punto di equilibrio (break even) tra entrate e uscite</b>	<b>300.000</b>
Giorni di lavoro annui	200
Ore giornaliere fatturabili <b>5</b> (per un totale annuo di 200 giorni lavorativi sono 1.000 ore all'anno)	1.000
<b>Costo orario (300.000 euro/1.000 ore annue fatturabili)</b>	<b>300</b>
Margine in percentuale – 25% da aggiungere al costo orario) (cliente insolvente, spese extra impreviste)	25%
<b>Matrice di costo orario</b>	<b>375 € ora</b>

## SE VOGLIO FARE AD ESEMPIO UN FORFAIT COME CALCOLO IL PREZZO SECONDO LA MATRICE DI COSTO ORARIO?

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

CAUSA O CONSULENZA DA <b>10 ORE</b> LAVORO	MATRICE DI COSTO ORARIO	PREZZO FINALE MINIMO SENZA IVA E CASSA MA COMPRESO DEL 15% RIMBORSO SPESE
10	37,5 euro ora	<b>375 €</b>
10	112,5 euro ora	<b>1,125 €</b>
10	375 euro ora	<b>3.750 €</b>

## VEDIAMO COSA FANNO GLI ALTRI PROFESSIONISTI PER LE ATTIVITÀ DI CONSULENZA ANCHE CONTINUATIVA

<https://www.freelancehub.it/business/le-3-modalita-di-lavoro-freelance-a-budget-a-tariffa-oraria-e-a-monte-ore/>

FREELANCE  
**HUB**

BLOG

Progetto

Freelance Coach

Eventi

Chi Siamo

Faq

Contatti

SCOPRI L'HDEMY

LOGIN HDEMY

## Le 3 modalità di lavoro freelance: a budget, a tariffa oraria e a monte ore

Analizzando il contesto dall'alto, esistono 3 grandi macro-categorie all'interno delle quali si inseriscono più o meno tutte le casistiche individuali:

- **Lavorare a budget:** vendere il proprio lavoro ad un prezzo prefissato, indipendentemente dal numero di ore impiegate
- **Lavorare a tariffa oraria:** vendere il proprio lavoro come la sommatoria delle singole ore impiegate per portarlo a termine
- **Lavorare a monte ore:** vendere un pacchetto di ore da utilizzare a consumo su uno o più progetti

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Sconti per le prestazioni continuative?

<https://medium.com/@giovannighirardi/come-calcolare-la-tua-tariffa-oraria-da-freelance-4e738834fb8c>

- Quali *range* orari scontare e di quanto?

Le ipotesi anche qui sono soggettive e molto legate alla propria esperienza, anche perché subentra la delicata questione di **quanto poter tirare la corda** con quel cliente.

Giusto per avere una base **si potrebbero ipotizzare questi sconti**:

- Da 1 a 40 ore *una tantum* = tariffa piena
- Oltre le 40 ore *una tantum* = tariffa -5%
- Da 20 a 50 ore al mese garantite tutto l'anno = tariffa -10%
- Da 50 a 100 ore al mese garantite tutto l'anno = tariffa -15%

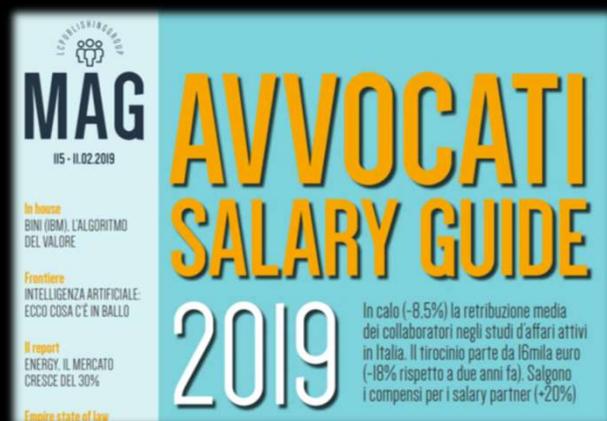


**ATTENZIONE PERO' A NON SCENDERE TROPPO PERCHE LAVORATE IN PERDITA**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Quanto vale l'ora lavoro nei grandi studi?

[https://legalcommunity.it/wp-content/uploads/2020/11/Mag115\\_del11022019\\_LcSrl\\_LC2.pdf](https://legalcommunity.it/wp-content/uploads/2020/11/Mag115_del11022019_LcSrl_LC2.pdf)



**Da 115 euro ora  
a 450 euro ora**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

lugno 2019

**L'Economia**

## Compensi Quanto vale l'ora di un avvocato

**Il check up delle parcelle** Compensi per ora di lavoro in base alla tipologia di studio legale

Valori in euro	Praticante	Junior associate	Associate	Senior associate	Managing Associate	Counsel	Salaryed partner	Lead partner
Big nazionali	150	200	225	275	350	375	400	550
Soc. consulenza	165	240	270	270	380	nd	550	nd
Boutique	89	118	160	181	228	235	290	396
Superboutique	125	155	195	250	-	285	-	450
Internazionali	125	155	212	262	-	305	360	490
Compensi medi	115	150	185	220	270	300	350	450

S. A. Fonte: Centro Ricerche Legalcommunity.it

**I 6% degli studi legali dichiara di utilizzare il parametro orario per la fatturazione delle proprie prestazioni. E quanto emerge dal Salary Guide 2019 di Legalcommunity che ha interpellato 25 studi legali di diversa estrazione: big italiani, società di consulenza, boutique, super boutique, studi internazionali. «Nonostante il dato elevato, sono in calo i clienti che scelgono questa modalità. Preferiscono ricorrere a forme di alternative» afferma Nicola Di Molfetta direttore della rivista Mag e di Legalcommunity.it.**

Tra queste nuove tipologie di parcelle alternative che stanno prendendo il sopravvento nel mercato legale c'è il classico forfait e il lavoro a cap, per il quale è stabilito un tetto massimo per la remunerazione di una data prestazione. «Entrambe le soluzioni richiedono però capacità di gestione e conoscenza della macchina dello studio, che non tutti hanno. La tariffa oraria, è invece un parametro importante usato dalle law firm per misurare l'attività che ogni avvocato svolge singolarmente ed è un utile strumento di contabilità industriale per lo studio», spiega Di Molfetta. Visto che tutto ha un prezzo, e ogni studio applica una propria tariffa oraria, quanto va però pagato un professionista per la propria prestazione?

Legalcommunity, ha cercato di capire quanto vale un'ora di lavoro in base alla seniority, elaborando un dato medio. Nel caso di counsel, salary partner e lead partner parliamo di compensi orari pari nell'ordine a 300, 350 e 450 euro l'ora. Pochi i casi in cui i lead partner ne possono ancora fatturare più di 600. Il costo orario di un associate varia da 150 a 270 euro a seconda che si tratti di un junior o di un managing associate. I praticanti costano mediamente 115 euro l'ora.

Ma alla fine quali studi pagano meglio un legale? Secondo l'indagine le big firm italiane sono quelle con le fee orarie mediamente più alte in tutte e 7 le categorie professionali prese in considerazione (Junior, Associato, Senior, Managing, Counsel, salaryed partner e lead partner) rispetto agli studi internazionali.

**Barbara Millicci**  
© RIPRODUZIONE RISERVATA

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Vediamo ora quale è il guadagno del professionista



## ESERCITAZIONE: QUANTO GUADAGNA LA COLLEGA?

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

- Prendiamo l'ammontare del fatturato dello scorso anno (es. 30.000 euro senza opzione per il regime dei minimi)
- Deduciamo i costi sostenuti (es. 10.000 EURO)
- Dividiamo il risultato per 1.000 ore lavoro annue (20.000:1.000 = 20)
- Deduciamo una aliquota del 23% di imposte 20-23%= 15,4

Fino a 15.000 euro	23%
Da 15.001 a 28.000	27%
Da 28.001 a 55.000	38%
Da 55.001 a 75.000	41%
Oltre 75.000	43%



**Quindi la collega con un fatturato di € 30,000 e costi per € 10.000 sta lavorando a € 15,5 all'ora**

## ESERCITAZIONE: QUANTO GUADAGNA LA COLLEGA DIECI ANNI DOPO?

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

- Fatturato (es. 100.000 euro)
- Costi sostenuti (es. 30.000 euro)
- Dividiamo il risultato per 1.000 ore lavoro annue (70.000:1.000 = 70)
- Deduciamo una aliquota media 34% di imposte 70-34%= 46,2

Fino a 15.000 euro	23%
Da 15.001 a 28.000	27%
Da 28.001 a 55.000	38%
Da 55.001 a 75.000	41%
Oltre 75.000	43%



**Quindi la collega con un fatturato di € 100,000 e costi per € 30.000 sta guadagnando € 46,2 all'ora**

AGF

AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Esercitazione: QUANTO GUADAGNA LA COLLEGA TRENTA ANNI DOPO?

- Fatturato € 400.000 euro)
- Costi € 130,000
- Dividiamo il risultato per 1.000 ore lavoro annue  
(270.000:1.000 = € 270)
- Deduciamo una aliquota media 34% di imposte 270-34%=  
€ 178,20

Fino a 15.000 euro	23%
Da 15.001 a 28.000	27%
Da 28.001 a 55.000	38%
Da 55.001 a 75.000	41%
Oltre 75.000	43%

**Quindi la fortunata collega con un fatturato di € 400,000 e costi per € 130.000 sta guadagnando € 178,20 all'ora**



## IL CONTROLLO

di GESTIONE  
dei COSTI



**ELEMENTO DI MIGLIORAMENTO DELLA NOSTRA  
PERFORMANCE ECONOMICA**

AGF

AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## COSTI PROFESSIONALI E MATRICE DI COSTO ORARIO

Se a parità di fatturato

- si contengono i costi di gestione dello studio
- magari facendo economie di scala (con le società tra professionisti o contratti di rete)

a parità di guadagno del professionista la matrice di costo orario scende e si è più competitivi



UN ESEMPIO



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

### Voci da tenere in considerazione per stabilire il prezzo orario (Euro)

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

<b>Costi gestione studio annui</b>	<b>30.000</b>
<b>Reddito che l'avvocato ipotizza di ottenere (al lordo delle imposte)</b>	<b>60.000</b>
<b>Punto di equilibrio (break even) tra entrate e uscite</b>	<b>90.000</b>
Giorni di lavoro annui	200
Ore giornaliere fatturabili 5 (per un totale annuo di 200 giorni lavorativi sono 1.000 ore fatturabili all'anno)	1.000
<b>Costo orario (90.000 euro/1.000 ore annue fatturabili)</b>	<b>90</b>
Margine in percentuale – 25% da aggiungere al costo orario) (cliente insolvente, spese extra impreviste)	25%
<b>Matrice di costo orario</b>	<b>112,5 € ora</b>

## SE SI MODIFICANO I COSTI PROFESSIONALI

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

<b>Costi gestione studio annui</b>	<b>15.000</b>
<b>Reddito che l'avvocato ipotizza di ottenere (al lordo delle imposte)</b>	<b>60.000</b>
<b>Punto di equilibrio (break even) tra entrate e uscite</b>	<b>75.000</b>
Giorni di lavoro annui	200
Ore giornaliere fatturabili 5 (per un totale annuo di 200 giorni lavorativi sono 1.000 ore fatturabili all'anno)	1.000
<b>Costo orario (75.000 euro/1.000 ore annue fatturabili)</b>	<b>75</b>
Margine in percentuale – 25% da aggiungere al costo orario) (cliente insolvente, spese extra impreviste)	25%
<b>Matrice di costo orario</b>	<b>93,95€ ora!!!</b>

## QUALI COSTI SI POSSONO RIDURRE?



## I requisiti per la verifica dello svolgimento continuativo del Decreto del ministero della Giustizia n. 47/2016 art. 2 professione forense

2. La professione forense è esercitata in modo effettivo, continuativo, abituale e prevalente quando l'avvocato:
- è titolare di una partita IVA attiva o fa parte di una società o associazione professionale che sia titolare di partita IVA attiva;
  - ha l'uso di locali** e di almeno un'utenza telefonica destinati allo svolgimento dell'attività professionale, anche in associazione professionale, società professionale o in associazione di studio con altri colleghi o anche presso altro avvocato ovvero in condivisione con altri avvocati;
  - ha trattato almeno cinque affari per ciascun anno, anche se l'incarico professionale è stato conferito da altro professionista;
  - è titolare di un indirizzo di posta elettronica certificata, comunicato al consiglio dell'Ordine;
  - ha assolto l'obbligo di aggiornamento professionale secondo le modalità e le condizioni stabilite dal Consiglio nazionale forense;
  - ha in corso una polizza assicurativa a copertura della responsabilità civile derivante dall'esercizio della professione, ai sensi dell'articolo 12, comma 1, della legge.

## I costi immobile per lo studio fisico e il loro contenimento: la recente pronuncia del Consiglio di Stato

Il Consiglio di Stato, pronunciandosi in merito all'obbligo degli studi legali di adeguarsi alla normativa sulle barriere architettoniche, **ha dato rilievo alla circostanza che né la legge professionale né il codice deontologico forense obbligano l'avvocato, per esercitare la professione, ad avere la disponibilità di un ufficio a ciò dedicato.**

L'art. 7 della **Legge n. 247 del 2012** prevede solo che il legale abbia un "*domicilio*", e quindi un recapito ove essere reperibile e ricevere gli atti, ma non vieta che esso coincida con la propria abitazione.

**Per l'effetto, l'apertura di uno studio, come comunemente inteso, rientra nella libera scelta del professionista.**



## COME CAMBIERA' IL MONDO DEL LAVORO DOPO LA PANDEMIA?

<https://alleyoop.ilsole24ore.com/2020/12/01/lavoro-dopo-pandemia/>

Secondo **Bill Gates**, i **cambiamenti** così radicali che abbiamo visto quest'anno nel lavoro e nei viaggi d'affari **non scompariranno**, anche dopo che la pandemia si sarà placata.

*“La mia previsione sarebbe che **oltre il 50% dei viaggi d'affari e oltre il 30% dei giorni in ufficio spariranno**”,* ha detto Gates.

Il tipo di viaggio d'affari in cui è importante volare da qualche parte per sedersi fisicamente di fronte a qualcun altro per discutere qualcosa di persona non sarà più lo standard.

*“Alcune aziende prenderanno posizioni estreme da una parte o dall'altra”,* ha continuato Gates, probabilmente alludendo a società come **Twitter**, che hanno già annunciato che i loro dipendenti potrebbero lavorare da remoto per sempre, da qualsiasi luogo.



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## COME CAMBIERA' IL MONDO DEL LAVORO DOPO LA PANDEMIA?

<https://alleyoop.ilsole24ore.com/2020/12/01/lavoro-dopo-pandemia/>

Twitter è stata la prima grande azienda tecnologica ad avere la sua forza lavoro che ha iniziato a lavorare da casa e il CEO Jack Dorsey ha detto ai dipendenti che potrebbero continuare a lavorare da remoto per sempre.

Twitter ha deciso da allora di subaffittare 100.000 piedi quadrati nella sua sede di San Francisco



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

## Il futuro che attende l'avvocato

07/01/2020 | a cura di Mario Alberto Catarozzo – Business Coach, Formatore, Consulente marketing | gestione-studio

<https://www.teamsystem.com/Legal/il-futuro-che-attende-lavvocato>

### CO-WORKING

La possibilità di avere uno studio “immateriale” nel cloud, vorrà dire non avere per molti professionisti neppure la necessità di uno studio fisico, quindi una location da gestire con consumi e tutto ciò che comporta.

Immaginatevi un giovane professionista che non ha la possibilità di avere un patrimonio per avviare l'attività prendendo dei locali in affitto, una segretaria, arredarlo e così via. Avrà la possibilità di utilizzare il co-working, cioè quelle strutture tutto compreso, dove è possibile affittare una stanza, un ufficio, una poltrona per poche ore, come per alcuni giorni o settimane.

Qui si ha la possibilità di avere servizi in comune, come la segreteria, internet, la fotocopiatrice e la sala riunione. Senza stress, senza investimenti, senza vincoli. È questa la “professione liquida”. Questo è uno degli scenari che ci attende e sarà una delle formule che la professione utilizzerà per adeguarsi ai tempi che cambiano.

**I clienti dal 2008 vogliono la sostanza, la consulenza, la velocità, la cura.**

**I clienti non vogliono più pagare i costi fissi di uno studio, quindi non si faranno certo problemi perché un avvocato lavora in un ufficio in co-working, basta che sia preparato e sappia relazionarsi adeguatamente.**



E quindi.....

**Con lo strumento della matrice oraria e tenendo conto di tutti i fattori che influenzano il prezzo:**

1. Il livello socio economico dei nostri assistiti
2. La tariffa che viene praticata dai nostri “competitor”
3. Il nostro posizionamento sul mercato
4. Il costo e l'efficienza della nostra struttura
5. La difficoltà della questione trattata



**VENIAMO AL PREVENTIVO OBBLIGATORIO**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

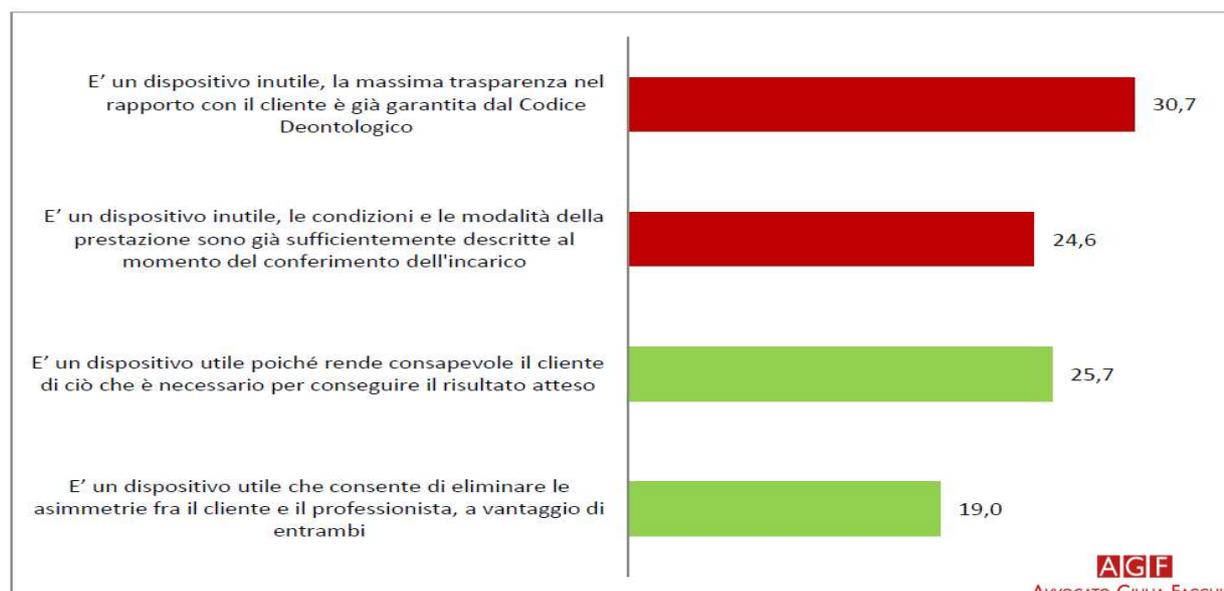
# IL PREVENTIVO SCRITTO OBBLIGATORIO

## VISTO DAGLI AVVOCATI O VISTO DAI CLIENTI

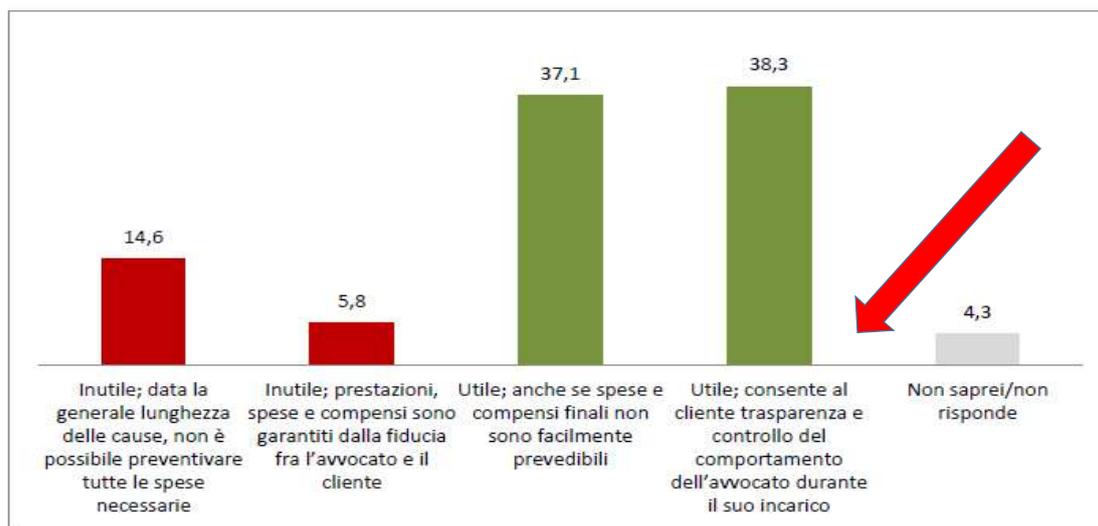


# RAPPORTO CENSIS AVVOCATURA 2018

**Graf. 18 - Obbligo di fornire il preventivo in forma scritta al momento del conferimento dell'incarico da parte del cliente – Con quali di queste affermazioni lei si ritiene più d'accordo? (val %)**



Graf. 37 - Giudizi sull'introduzione dell'obbligo di preventivo per gli avvocati (val. %)



Fonte: Indagine Censis, 2018

**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

## ANCORA PERICOLI (SWAT)

**AVVOCATO GIULIA FACCHINI**  
 Studio Legale

[Iscriviti come professionista](#)   [Registrati](#)   [Accedi](#)

### Confronta subito i preventivi gratuiti per avvocati diritto di famiglia!

## IL PREVENTIVO OBBLIGATORIO E LA COMUNICAZIONE AL CLIENTE BOZZA CNF PER ATTIVITÀ STRAGIUDIZIALE

Ai sensi dell'art. 13, comma 5, della legge 31 dicembre 2012, n. 247, l'avvocato dichiara ed il Cliente prende atto che la prevedibile misura dei costi della prestazione è

DESCRIZIONE ATTIVITA PROFESSIONALE	IMPORTO (DA CALCOLARE NON DIMENTICANDO LA MATRICE DI COSTO ORARIO)
Esame studio, redazione atti, incontri con cliente (fino a 3)	€
Compenso ulteriore per l'attività prestata in caso di transazione della vertenza	€

**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

## IL PREVENTIVO PERFETTO NON ESISTE! ALCUNE REGOLE PER NON SBAGLIARE

**AGF**  
 AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
 Studio Legale

- **Data** (anche a futura memoria meglio sempre inserire la data di predisposizione del preventivo)
- **Dati delle parti** (per dare al cliente la sensazione che quello è il suo preventivo non uno standard)
- **Forma**, sintesi e completezza descrizione sintetica, ma chiara, delle attività da svolgere.
- **Il prezzo**, correlazione tra attività e prezzo
- **Tempistiche di consegna** (meglio specificare entro quando si pensa di poter svolgere l'incarico ricevuto)
- **Modalità di pagamento e termini** ... acconti a «avanzamento lavori» **fare da banca al cliente è controproducente**
- **Firma**

**OGGI IL CLIENTE VUOLE «DI PIU PER MENO» NEL PREVENTIVO TENETEVI DEI MARGINI PER UNA SCONTISTICA CHE NON VI PENALIZZI ECCESSIVAMENTE**





## IN SECONDO LUOGO NON FARSI PRENDERE DALLO SCONFORTO



“Crisi” in cinese =

**PERICOLO**  
+  
**OPPORTUNITA'**

**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale

# GRAZIE PER LA VOSTRA ATTENZIONE



**AGF**  
AVVOCATO GIULIA FACCHINI  
Studio Legale